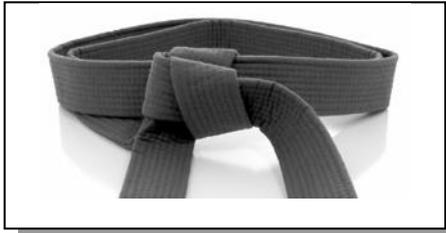




## Lean Production-Black Belt®



Lean Production-Black Belts® verfügen über ausgezeichnete Lean Production- und wichtige Lean Leadership-Kenntnisse. Sie planen und realisieren – unter zweckmäßiger Berücksichtigung von Digitalisierungs- und Automatisierungsmöglichkeiten – auch größere Verbesserungen und fördern das »Lean Thinking« in ihrer Organisation. Außerdem coachen sie Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei

der Identifikation von Verschwendungen sowie bei der Verbesserung ihrer Produktionsprozesse und Prozesse im Produktionsumfeld.

### Ziele

Sie sind in der Lage, ausgewählte Lean Production-Methoden in der Praxis sicher anzuwenden, erkennen die durch Digitalisierung und Automatisierung entstehenden Möglichkeiten in Bezug auf die Optimierung von Prozessen und können anspruchsvolle Lean-Projekte leiten sowie Führungskräfte und deren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei der Umsetzung ihrer Verbesserungsvorhaben coachen.

### Das Lehrgangskonzept im Überblick

Aufbauend auf einer absolvierten Lean Production-Green Belt®-Ausbildung können Sie sich zum Lean Production-Black Belt® qualifizieren. Das Qualifizierungsprogramm besteht aus Trainings und einer Praxisarbeit, die auf Ihre Bedürfnisse und die Bedürfnisse Ihres Unternehmens abgestimmt sind, und einer Prüfung. Inhalte und Ablauf der Qualifizierung sind über ein von der Universität für Weiterbildung Krets geprüft und freigegebenes Zertifizierungsprogramm geregelt. Bei positivem Ablegen der Prüfung erhalten Sie das Zertifikat »Lean Production-Black Belt®«.



Ein positiv abgeschlossener »Lean Production-Black Belt®« deckt Inhalte des Studiums »Lean Operations« an der Universität für Weiterbildung Krets ab und kann daher anerkannt werden. <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Die endgültige Entscheidung über eine Anerkennung obliegt dem studienrechtlichen Organ der Universität für Weiterbildung Krets.



Änderungen vorbehalten.

### I Vertiefungstrainings zu ausgewählten Themen

In den Trainingseinheiten werden die Grundgedanken von Lean Production sowie die Methoden und Werkzeuge praxisnah vermittelt und die Anwendung wird geübt. Aus folgender Tabelle sind Vertiefungstrainings im Ausmaß von mindestens 10 Trainingstagen zu absolvieren. Die Trainings »Führen mit Lean Leadership-Prinzipien« und »Wertstromanalyse und -optimierung – Fokus Produktionsprozesse« sind Pflichttrainings.

<b>Pflichttrainings</b>	<b>Dauer</b>
Führen mit Lean Leadership-Prinzipien	2 Tage
Wertstromanalyse und -optimierung – Fokus Produktionsprozesse	2 Tage
<b>Wahltrainings</b>	<b>Dauer</b>
Agile Projekte – Vorgehen, Methoden und Werkzeuge <sup>2)</sup>	2 Tage
Hoshin Kanri – Durchbruchziele erfolgreich realisieren	2 Tage
Moderationstechnik <sup>1)</sup>	2 Tage
Moderation von Online-Meetings/-Workshops <sup>1)</sup>	2 Tage
Moderation von Problemlösungs- und KVP-Workshops <sup>1)</sup>	2 Tage
Poka Yoke – fehlhandlungssichere Produkte und Prozesse	1 Tag
Problemlösungsmethoden in der Anwendung	2 Tage
Produktionslogistik	2 Tage
Projektmanagementmethoden und -werkzeuge <sup>2)</sup>	2 Tage
Prozessmanagement – auf den Punkt gebracht	2 Tage
Qualitätssicherung in der Produktion	2 Tage
Shopfloor Management – wirksam führen am Ort der Wertschöpfung	2 Tage
Standardisierte Arbeit und Mitarbeitererschulung mit TWI	3 Tage
TPM – Total Productive Management	2 Tage
Verbesserungs- und Coaching-Kata in der Anwendung	2 Tage
Wertstromorientierte Neu- und Umplanung von Fabriken	2 Tage

<sup>1)2)</sup> Für die Erreichung der 10 Trainingstage bei der Black Belt-Ausbildung wird nur eines der Trainings gezählt.

Die aktuellen Termine und Preise der Vertiefungstrainings sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at).

### II Praktische Anwendung im Unternehmen

Aufbauend auf den absolvierten Vertiefungstrainings sind ausgewählte Lean-Methoden und -Werkzeuge im eigenen Unternehmen im Rahmen einer Praxisarbeit konkret anzuwenden. In einem Bericht über die Praxisarbeit ist das Vorgehen bei der Anwendung der Lean-Methoden und -Werkzeuge darzustellen und die dabei gemachten Erfahrungen sind kritisch zu reflektieren.

Die Richtlinien zur Praxisarbeit finden Sie unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at).

### III Prüfung

Voraussetzungen für das Antreten zur Prüfung sind:

- eine bei StEP-Up absolvierte Lean Production-Green Belt®-Ausbildung oder eine gleichwertige Qualifikation
- eine mindestens dreijährige Berufspraxis in der Produktion oder einem produktionsnahen Bereich (z. B. Planung, Arbeitsvorbereitung, Instandhaltung, Qualitätssicherung, Logistik)
- die Absolvierung der angeführten Pflichttrainings sowie von zusätzlichen Vertiefungstrainings im Ausmaß von insgesamt mindestens 10 Trainingstagen
- die Abgabe des Berichts über die Praxisarbeit

Die Erfüllung der Voraussetzungen ist entsprechend nachzuweisen. Die Zulassung zur Prüfung erfolgt durch StEP-Up.

Änderungen vorbehalten.

Die Prüfung gliedert sich in einen mündlichen und einen schriftlichen Teil. Die mündliche Prüfung besteht aus der Präsentation der Praxisarbeit und einem Fachgespräch. Die schriftliche Prüfung besteht aus einem Test mit Fragen zu Themen der absolvierten Vertiefungstrainings und zu ausgewählten Themen aus der Lean Production-Green Belt®-Ausbildung.

Bei positiv abgelegter Prüfung erhalten Sie das **Zertifikat »Lean Production-Black Belt®«** (Zertifizierungspartner: Universität für Weiterbildung Krems), welches bestätigt, dass Sie die Qualifizierung erfolgreich abgeschlossen haben. Die Gültigkeitsdauer des Zertifikates ist unbegrenzt.

### Zielgruppe

- Führungskräfte aus Produktionsbetrieben wie z. B. Abteilungsleiterinnen, Prozessentwickler, Produktionsplanerinnen, Meister, Schichtleiterinnen, Gruppenleiter, Teamsprecherinnen, Lean-Coaches etc.
- Personen, die direkt oder indirekt mit Produktionsorganisation und -optimierung beschäftigt sind

### Inhouse-Qualifizierung

Alle Lean Production-Black Belt®-Trainings werden auch als Inhouse-Qualifizierung angeboten. Termine und Preis auf Anfrage.

Bei einer Inhouse-Qualifizierung können auch Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Führungskräfte, die keine Black Belt-Ausbildung anstreben, an den Trainings teilnehmen und ihre Fähigkeiten gezielt weiterentwickeln.

### Termine und Preis des Qualifizierungsprogramms

	<b>Vertiefungstrainings</b>	<b>Prüfung Lean Production-Black Belt®</b>
<b>Termin</b>	entsprechend der gewählten Trainings	nach Vereinbarung
<b>Preis (2025)</b>	entsprechend der gewählten Trainings	€ 1.430,00 für Mitglieder € 1.910,00 für Nichtmitglieder
<b>Preis (2026)</b>	entsprechend der gewählten Trainings	€ 1.475,00 für Mitglieder € 1.970,00 für Nichtmitglieder

### Im Preis für die Lean Production-Black Belt®-Prüfung enthaltene Leistungen:

- Unterstützung bei der Auswahl und Definition der Praxisarbeit
- Begutachtung der Praxisarbeit
- Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung der Prüfung

Findet die Prüfung im Unternehmen der Kandidatin / des Kandidaten statt, werden zusätzlich Reisespesen (€ 0,85 pro Kilometer plus etwaige Übernachtungskosten) in Rechnung gestellt.

Änderungen vorbehalten.

## Lean Production-Black Belt®

Ich melde mich verbindlich zur Prüfung Lean Production-Black Belt® an.

### Meine Daten

---

Titel/Vorname/Nachname

---

Firma

UID

---

Fachbereich

Position

---

PLZ/Ort

Straße/Hausnummer

---

E-Mail

Telefon

---

Unterschrift

Datum

### Storno

Mit Ihrer Anmeldung haben Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen anerkannt. Diese sind unter <https://www.step-up.at/step-up-akademie/allgemeine-geschaeftsbedingungen/> nachlesbar.

### Datenschutzerklärung

Unsere Datenschutzerklärung ist unter <https://www.step-up.at/datenschutzerklaerung/> downloadbar.

Änderungen vorbehalten.