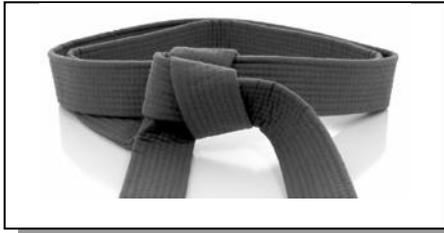




Lean Production-Black Belt®



Lean Production-Black Belts® verfügen über ausgezeichnete Lean Production- und wichtige Lean Leadership-Kenntnisse. Sie planen und realisieren – unter zweckmäßiger Berücksichtigung von Digitalisierungs- und Automatisierungsmöglichkeiten – auch größere Verbesserungen und fördern das »Lean Thinking« in ihrer Organisation. Außerdem coachen sie Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei

der Identifikation von Verschwendungen sowie bei der Verbesserung ihrer Produktionsprozesse und Prozesse im Produktionsumfeld.

Ziele

Sie sind in der Lage, ausgewählte Lean Production-Methoden in der Praxis sicher anzuwenden, erkennen die durch Digitalisierung und Automatisierung entstehenden Möglichkeiten in Bezug auf die Optimierung von Prozessen und können anspruchsvolle Lean-Projekte leiten sowie Führungskräfte und deren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei der Umsetzung ihrer Verbesserungsvorhaben coachen.

Das Lehrgangskonzept im Überblick

Aufbauend auf einer absolvierten Lean Production-Green Belt-Ausbildung können Sie sich zum Lean Production-Black Belt qualifizieren. Das Qualifizierungsprogramm besteht aus Trainings und einer Praxisarbeit, die auf Ihre Bedürfnisse und die Bedürfnisse Ihres Unternehmens abgestimmt sind, und einer Prüfung. Inhalte und Ablauf der Qualifizierung sind über ein von der Universität für Weiterbildung Krets geprüft und freigegebenes Zertifizierungsprogramm geregelt. Bei positivem Ablegen der Prüfung erhalten Sie das Zertifikat »Lean Production-Black Belt«.



Ein positiv abgeschlossener »Lean Production-Black Belt« deckt Inhalte des Studiums »Lean Operations Management« an der Universität für Weiterbildung Krets ab und kann daher anerkannt werden. ¹⁾

¹⁾ Die endgültige Entscheidung über eine Anerkennung obliegt dem studienrechtlichen Organ der Universität für Weiterbildung Krets.

| | | |
|---|---------|-----|
| Zertifikat „Lean Production-Black Belt“ | | |
| Prüfung | 1 Tag | III |
| Praktische Anwendung im Unternehmen | | II |
| Vertiefungstrainings zu ausgewählten Themen | 10 Tage | I |
| Zertifikat »Lean Production-Green Belt« | | |



Änderungen vorbehalten.

I Vertiefungstrainings zu ausgewählten Themen

In den Trainingseinheiten werden die Grundgedanken von Lean Production sowie die Methoden und Werkzeuge praxisnah vermittelt und die Anwendung wird geübt. Aus der angeführten Tabelle sind Vertiefungstrainings im Ausmaß von mindestens 10 Trainingstagen zu absolvieren. Die Trainings »Führen mit Lean Leadership-Prinzipien« und »Wertstromanalyse und -optimierung – Fokus Produktionsprozesse« sind Pflichttrainings.

II Praktische Anwendung im Unternehmen

Aufbauend auf den absolvierten Vertiefungstrainings sind ausgewählte Lean-Methoden und -Werkzeuge im eigenen Unternehmen im Rahmen einer Praxisarbeit konkret anzuwenden. In einem Bericht über die Praxisarbeit ist das Vorgehen bei der Anwendung der Lean-Methoden und -Werkzeuge darzustellen und die dabei gemachten Erfahrungen sind kritisch zu reflektieren.

Die Richtlinien zur Praxisarbeit finden Sie unter www.step-up.at.

III Prüfung

Voraussetzungen für das Antreten zur Prüfung sind:

- eine bei StEP-Up absolvierte Lean Production-Green Belt-Ausbildung oder eine gleichwertige Qualifikation
- eine mindestens dreijährige Berufspraxis in der Produktion oder einem produktionsnahen Bereich (z. B. Planung, Arbeitsvorbereitung, Instandhaltung, Qualitätssicherung, Logistik)
- die Absolvierung der angeführten Pflichttrainings sowie von zusätzlichen Vertiefungstrainings im Ausmaß von insgesamt mindestens 10 Trainingstagen
- die Abgabe des Berichts über die Praxisarbeit

Die Erfüllung der Voraussetzungen ist entsprechend nachzuweisen. Die Zulassung zur Prüfung erfolgt durch StEP-Up.

Die Prüfung gliedert sich in einen mündlichen und einen schriftlichen Teil. Die mündliche Prüfung besteht aus der Präsentation der Praxisarbeit und einem Fachgespräch. Die schriftliche Prüfung besteht aus einem Test mit Fragen zu Themen der absolvierten Vertiefungstrainings und zu ausgewählten Themen aus der Lean Production-Green Belt-Ausbildung.

Bei positiv abgelegter Prüfung erhalten Sie das **Zertifikat »Lean Production-Black Belt«** (Zertifizierungspartner: Universität für Weiterbildung Krems), welches bestätigt, dass Sie die Qualifizierung erfolgreich abgeschlossen haben.

Zielgruppe

- Führungskräfte aus Produktionsbetrieben wie z. B. Abteilungsleiterinnen, Prozessentwickler, Produktionsplanerinnen, Meister, Schichtleiterinnen, Gruppenleiter, Teamsprecherinnen, Lean-Coaches etc.
- Personen, die direkt oder indirekt mit Produktionsorganisation und -optimierung beschäftigt sind

Termine und Preis des Qualifizierungsprogramms

Termine und Preise des Qualifizierungsprogramms sind abhängig von den für die Lean Production-Black Belt-Ausbildung ausgewählten Vertiefungstrainings.

Im Preis für die Lean Production-Black Belt-Prüfung enthaltene Leistungen:

- Unterstützung bei der Auswahl und Definition der Praxisarbeit
- Begutachtung der Praxisarbeit
- Durchführung der Prüfung

Der Termin für die Prüfung erfolgt nach Vereinbarung.

Änderungen vorbehalten.

Lean Production-Black Belt®

Vertiefungstrainings

Aus der angeführten Tabelle sind Vertiefungstrainings-im Ausmaß von mindestens 10 Trainingstagen zu absolvieren. Die Trainings »Führen mit Lean Leadership-Prinzipien« und »Wertstromanalyse und -optimierung – Fokus Produktionsprozesse« sind Pflichttrainings.

| Pflichttrainings |
|--|
| Führen mit Lean Leadership-Prinzipien |
| Wertstromanalyse und -optimierung – Fokus Produktionsprozesse |
| Wahltrainings |
| Hoshin Kanri – Durchbruchziele erfolgreich realisieren |
| Moderationstechnik ¹⁾ |
| Moderation von Online-Meetings/-Workshops ¹⁾ |
| Moderation von Problemlösungs- und KVP-Workshops ¹⁾ |
| Poka Yoke – fehlhandlungssichere Produkte und Prozesse |
| Problemlösungsmethoden in der Anwendung |
| Produktionslogistik |
| Projektmanagementmethoden und -werkzeuge |
| Prozessmanagement – auf den Punkt gebracht |
| Qualitätssicherung in der Produktion |
| Shopfloor Management – wirksam führen am Ort der Wertschöpfung |
| Six Sigma verstehen und erleben – Fokus Produktionsprozesse |
| Standardisierte Arbeit und Mitarbeitererschulung mit TWI |
| TPM – Total Productive Management |
| Verbesserungs- und Coaching-Kata in der Anwendung |
| Wertstromorientierte Neu- und Umplanung von Fabriken |

¹⁾ Für die Erreichung der 10 Trainingstage bei der Black Belt-Ausbildung wird nur eines der Trainings gezählt.

Die aktuellen Termine und Preise der Vertiefungstrainings sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter www.step-up.at.

Gerne bieten wir die Trainings auch als auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene **Inhouse-Variante** an. Termine und Preis auf Anfrage.

Prüfung Lean Production-Black Belt

| | Preis für Mitglieder | Preis für Nichtmitglieder |
|--|-----------------------------|----------------------------------|
| Prüfung Lean Production-Black Belt® (2025) | € 1.430,00 | € 1.910,00 |
| Prüfung Lean Production-Black Belt® (2026) | € 1.475,00 | € 1.970,00 |

Termin und Ort nach Vereinbarung.

Findet die Prüfung im Unternehmen der Kandidatin / des Kandidaten statt, werden zusätzlich Reise-spesen (€ 0,85 pro Kilometer plus etwaige Übernachtungskosten) in Rechnung gestellt.

Anmeldung bitte per E-Mail an office@step-up.at senden oder online unter www.step-up.at anmelden.

Änderungen vorbehalten.

Lean Production-Black Belt®

Ich melde mich verbindlich zur Prüfung Lean Production-Black Belt an.

Meine Daten

Titel/Vorname/Nachname

Firma

UID

Fachbereich

Position

PLZ/Ort

Straße/Hausnummer

E-Mail

Telefon

Unterschrift

Datum

Storno

Mit Ihrer Anmeldung haben Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen anerkannt. Diese sind unter <https://www.step-up.at/step-up-akademie/allgemeine-geschaeftsbedingungen/> nachlesbar.

Datenschutzerklärung

Unsere Datenschutzerklärung ist unter <https://www.step-up.at/datenschutzerklaerung/> downloadbar.

Änderungen vorbehalten.