

## Lean Production-Master Black Belt



Lean Production-Master Black Belts verfügen über ausgezeichnete Lean Production- und umfassende Leadership-Kenntnisse. Sie verankern Operational Excellence, indem sie einen ganzheitlichen, alle Bereiche, Ebenen und Prozesse des Unternehmens umfassenden Verbesserungsprozess etablieren und fördern, Führungskräfte und Teams bei der Erreichung ihrer Ziele coachen und so ihr Unternehmen zu einer lernenden und sich ständig verbessernden Organisation entwickeln.

### Ziele

Sie sind in der Lage, ein für Ihr Unternehmen maßgeschneidertes Operational Excellence-System zu entwickeln und organisatorisch zu verankern. Sie unterstützen bei der Definition der dafür notwendigen strategischen Initiativen, der Schaffung einer zweckmäßigen Aufbau- und Ablauforganisation, der Entwicklung der notwendigen Fähigkeiten und Führungsstile sowie der Etablierung von Lean Thinking als einen zentralen Unternehmenswert. Weiters können Sie Führungskräfte und Teams bei der Erreichung ihrer Ziele coachen, sie motivieren und auftretende Konflikte lösen. Sie besitzen die erforderlichen Fähigkeiten, um den Change-Prozess mit den notwendigen Anpassungen im Unternehmen gezielt, strategisch klug, aktiv und wirkungsvoll zu steuern.

### Das Lehrgangskonzept im Überblick

Aufbauend auf einer absolvierten Lean Production-Black Belt-Ausbildung können Sie sich zum Lean Production-Master Black Belt qualifizieren. Das Qualifizierungsprogramm besteht aus Trainings und einer Praxisarbeit, die auf Ihre Bedürfnisse und die Bedürfnisse Ihres Unternehmens abgestimmt sind, und einer Prüfung. Inhalt und Ablauf der Qualifizierung sind über ein von der Universität für Weiterbildung Krems geprüftes und freigegebenes Zertifizierungsprogramm geregelt. Bei positivem Ablegen der Prüfung erhalten Sie das Zertifikat »Lean Production-Master Black Belt«.



Änderungen vorbehalten.

### I Vertiefungstrainings zu ausgewählten Themen

In den Trainingseinheiten werden die theoretischen Grundlagen sowie die Vorgehensweisen, Methoden und Werkzeuge praxisnah vermittelt und die Anwendung wird geübt. Aus der folgenden Tabelle sind Vertiefungstrainings im Ausmaß von mindestens 10 Trainingstagen zu absolvieren. Das Training »Nachhaltige Verankerung von Operational Excellence« ist Pflicht.

<b>Pflichttraining</b>	<b>Dauer</b>
Nachhaltige Verankerung von Operational Excellence	4 Tage
<b>Wahltrainings</b>	<b>Dauer</b>
Erfolgreich kommunizieren	1 Tag
Führen mit Zielen	1 Tag
Führen und Entwickeln von Teams	1 Tag
Interkulturelle Umsetzung von Lean Leadership	2 Tage
Konflikte erkennen und lösen	1 Tag
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter fördern und entwickeln	1 Tag
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter motivieren	1 Tag
Unternehmenskultur/-werte operativ verankern	1 Tag

Zusätzlich wird der Besuch nachstehender Trainings dringend empfohlen, sollen diese z. B. im Rahmen der Lean Production-Black Belt-Ausbildung noch nicht absolviert worden sein:

<b>Zusätzlich empfohlene Trainings</b>	<b>Dauer</b>
Hoshin Kanri – Durchbruchziele erfolgreich realisieren	2 Tage
Projektmanagementmethoden und -werkzeuge	2 Tage
Prozessmanagement – auf den Punkt gebracht	2 Tage

Die aktuellen Termine und Preise der Trainings sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at).

### II Praktische Anwendung im Unternehmen

Aus den absolvierten Vertiefungstrainings sind konkrete Themenstellungen auszuwählen und unter Bezugnahme auf das eigene Unternehmen im Rahmen einer Praxisarbeit zu bearbeiten. In einem Bericht über die Praxisarbeit ist das Vorgehen darzustellen und die dabei gemachten Erfahrungen sind kritisch zu reflektieren.

Die Richtlinien zur Praxisarbeit finden Sie unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at).

### III Prüfung

Voraussetzungen für das Antreten zur Prüfung sind:

- eine bei StEP-Up absolvierte Lean Production-Black Belt-Ausbildung oder eine gleichwertige Qualifikation
- eine mindestens fünfjährige Berufspraxis
- die Absolvierung des angeführten Pflichttrainings sowie von zusätzlichen Vertiefungstrainings im angeführten Ausmaß
- die Abgabe des Berichts über die Praxisarbeit

Die Erfüllung der Voraussetzungen ist entsprechend nachzuweisen. Die Zulassung zur Prüfung erfolgt durch StEP-Up.

Änderungen vorbehalten.

Die Prüfung gliedert sich in einen mündlichen und einen schriftlichen Teil. Die mündliche Prüfung besteht aus der Präsentation der Praxisarbeit und einem Fachgespräch. Die schriftliche Prüfung besteht aus einem Test mit Fragen zu Themen der absolvierten Vertiefungstrainings.

Bei positiv abgelegter Prüfung erhalten Sie das **Zertifikat »Lean Production-Master Black Belt«** (Zertifizierungspartner: Universität für Weiterbildung Krems), welches bestätigt, dass Sie die Qualifizierung erfolgreich abgeschlossen haben.

### Zielgruppe

Lean Production-Black Belts

### Inhouse-Qualifizierung

Alle Lean Production-Master Black Belt-Trainings werden auch als Inhouse-Qualifizierung angeboten.

Termine und Preis auf Anfrage.

Bei einer Inhouse-Qualifizierung können auch Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Führungskräfte, die keine Lean Production-Master Black Belt-Ausbildung anstreben, z. B.

- OpEx-Verantwortliche, KVP-Verantwortliche, Lean-Verantwortliche
- (Qualitäts-)Managementsystem-Verantwortliche
- Geschäftsführung und Führungskräfte

an einzelnen Trainings teilnehmen und ihre Fähigkeiten gezielt weiterentwickeln.

### Termine und Preis des Qualifizierungsprogramms

	<b>Vertiefungstrainings</b>	<b>Prüfung Lean Production-Master Black Belt</b>
<b>Termin</b>	entsprechend der gewählten Trainings	nach Vereinbarung
<b>Preis (2024)</b>	entsprechend der gewählten Trainings	€ 1.350,00 für Mitglieder € 1.850,00 für Nichtmitglieder
<b>Preis (2025)</b>	entsprechend der gewählten Trainings	€ 1.395,00 für Mitglieder € 1.900,00 für Nichtmitglieder

### Im Preis für die Lean Production-Master Black Belt-Prüfung enthaltene Leistungen:

- Unterstützung bei der Auswahl und Definition der Praxisarbeit
- Begutachtung der Praxisarbeit
- Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung der Prüfung

Findet die Prüfung im Unternehmen der Kandidatin / des Kandidaten statt, werden zusätzlich Reisespesen (€ 0,85 pro Kilometer plus etwaige Übernachtungskosten) in Rechnung gestellt.

Änderungen vorbehalten.

## Lean Production-Master Black Belt

Ich melde mich verbindlich zur Prüfung Lean Production-Master Black Belt an.

### Meine Daten

---

Titel/Vorname/Nachname

---

Firma

UID

---

Fachbereich

Position

---

PLZ/Ort

Straße/Hausnummer

---

E-Mail

Telefon

---

Unterschrift

Datum

### Storno

Mit Ihrer Anmeldung haben Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen anerkannt. Diese sind unter <https://www.step-up.at/step-up-akademie/allgemeine-geschaeftsbedingungen/> nachlesbar.

### Datenschutzerklärung

Unsere Datenschutzerklärung ist unter <https://www.step-up.at/datenschutzerklaerung/> downloadbar.

Änderungen vorbehalten.