

Six Sigma-Green Belt



Six Sigma-Green Belts sind Fachleute, die nachgewiesen haben, dass sie in der Lage sind, bestehende Produkte und Prozesse mit einem Team von Fachexpertinnen und Fachexperten erfolgreich zu optimieren. Für Six Sigma-Green Belts steht die Projektabwicklung nach dem DMAIC-Modell einschließlich der Methodenanwendung im Zentrum.

Ziele

Sie sind in der Lage, Verbesserungsprojekte nach DMAIC abzuwickeln. Sie kennen die einzusetzenden Werkzeuge und Methoden und deren Zusammenspiel und können diese in Verbesserungsprojekten zielgerichtet anwenden.

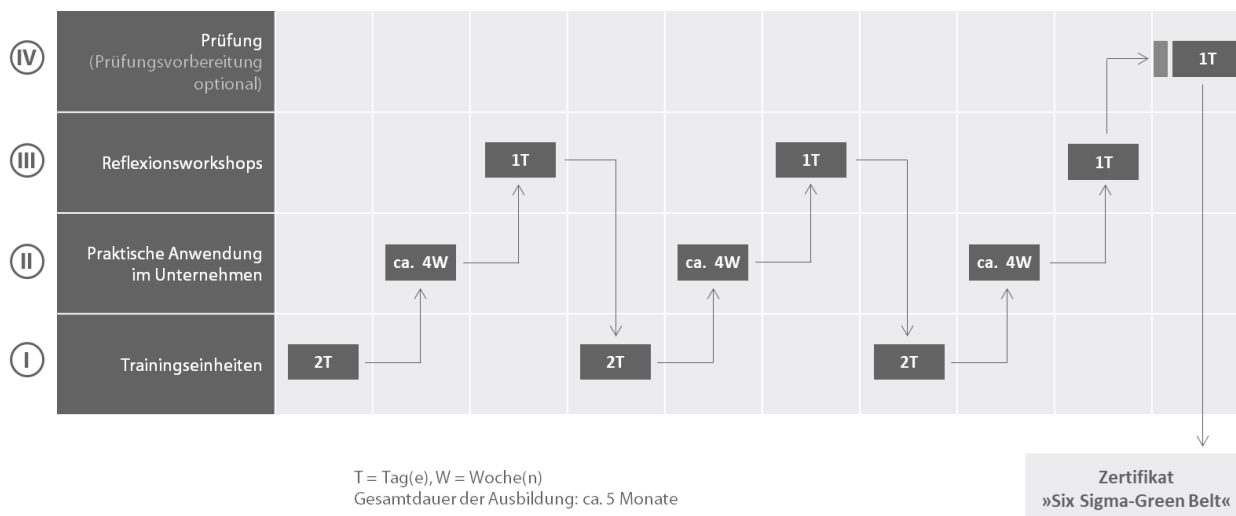
Inhalte

- Grundsätzliches zu Six Sigma
- Abwicklung von DMAIC-Projekten
 - DEFINE (Verbesserungsprojekt definieren)
 - MEASURE (Ist-Zustand ermitteln)
 - ANALYZE (relevante Ursachen identifizieren)
 - IMPROVE (Lösungen entwickeln und erproben)
 - CONTROL (optimierte Lösung implementieren und nachhaltig absichern)
- Methoden und Werkzeuge zur Produkt- und Prozessoptimierung inkl. Umsetzung mit Hilfe von Analysesoftware (z. B. Prozessablaufanalyse, grafische Analysemethoden, Messsystemanalysen (MSA), Prozessfähigkeitsuntersuchung (PFU), Ursachen-Wirkungs-Analysen, Statistische Versuchsplanung (DoE), Testverfahren, Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse (FMEA), Statistische Prozessregelung (SPC))
- Erfolgsfaktoren für die Abwicklung von DMAIC-Projekten



Das Lehrgangskonzept im Überblick

Das Qualifizierungsprogramm besteht aus einer sorgfältig aufeinander abgestimmten, zielgerichteten Kombination von Trainings, Umsetzung in die betriebliche Praxis, Reflexion der individuell gemachten Erfahrungen und einer Prüfung. Inhalte und Ablauf der Qualifizierung sind über ein von der Donau-Universität Krems geprüftes und freigegebenes Zertifizierungsprogramm geregelt. Bei positivem Ablegen der Prüfung erhalten Sie das Zertifikat »Six Sigma-Green Belt«.



Änderungen vorbehalten.

I Trainingseinheiten

In den Trainingseinheiten werden die theoretischen Grundlagen vermittelt sowie die Projektabwicklung und die Methodenanwendung geübt. Einen Überblick über die Inhalte gibt die DMAIC-Roadmap. Der Einsatz entsprechender Software (z. B. Minitab®) unterstützt die effiziente Anwendung der Methoden.

II Praktische Anwendung im Unternehmen

Abgestimmt auf die Trainingseinheiten setzen Sie in Ihrem Unternehmen ein von Ihnen definiertes Six Sigma-Pilotprojekt um und wenden die Methoden praktisch an. Sie erhalten so die notwendige Sicherheit und lösen gleichzeitig praktische Aufgabenstellungen. Und Sie steigern das jeweilige Produkt- und Prozess-Know-how. Auf Wunsch unterstützen wir Sie gerne bei der Auswahl des Pilotprojektes.

III Reflexionsworkshops

In drei Reflexionsworkshops präsentieren Sie die Ergebnisse Ihres Pilotprojektes. Die Projektabwicklung, der Methodeneinsatz und die gemachten Erfahrungen werden diskutiert und reflektiert. Dabei haben Sie die Gelegenheit, innerhalb kurzer Zeit viel an Wissen zu sammeln, weil Sie auch von den Erkenntnissen der anderen Teilnehmerinnen und Teilnehmer profitieren.

IV Prüfung

Voraussetzungen für das Antreten zur Prüfung sind:

- die Teilnahme an den Six Sigma-Green Belt-Trainingseinheiten
- die Teilnahme an den Reflexionsworkshops
- nachvollziehbar selbstständig abgewickelter Pilotprojekt

Prüfungsvorbereitung (optional)

Sollten im Rahmen Ihrer Prüfungsvorbereitung Fragen zu einzelnen Lerninhalten auftreten, haben Sie die Möglichkeit, diese im Rahmen eines Webinars an Ihre Trainerin bzw. Ihren Trainer zu stellen. Sie können so gezielt Lerninhalte festigen. Durch die Antworten auf Fragen Ihrer Lehrgangskolleginnen und -kollegen werden Sie zusätzlich inspiriert und der Lernstoff wird vertieft.

Die Prüfung gliedert sich in einen schriftlichen Teil und einen mündlichen Teil. Der schriftliche Teil besteht aus einem Test mit Fragen zu Themen der Ausbildung. Der mündliche Teil besteht aus einer Projektpräsentation und einem Fachgespräch.

Bei positiv abgelegter Prüfung erhalten Sie das **Zertifikat »Six Sigma-Green Belt«** (Zertifizierungspartner: Donau-Universität Krems), welches bestätigt, dass Sie die Qualifizierung erfolgreich abgeschlossen haben.

E-Learning-Angebot

Zur Festigung der Trainingsinhalte und Vorbereitung auf die Prüfung bieten wir unseren Mitgliedern auf www.step-up.at den Zugang zu unserem E-Learning-Angebot.

Zielgruppe

Personen, die bestehende Produkte und Prozesse optimieren wollen

Mit der Six Sigma-Green Belt-Qualifizierung verknüpfte Einsparungen

Die Erfahrung zeigt, dass bei Six Sigma-Qualifizierungsprogrammen die Einsparungen ein Vielfaches der externen Kosten betragen! Der Durchschnitt der durch ausbildungsbegleitende Six Sigma-Projekte realisierten Netto-Einsparungen beträgt ca. € 50.000 pro Projekt und Jahr (ermittelt aus über 300 ge-coachten Projekten).

Hinweise

Alle an dieser Qualifizierung teilnehmenden Personen erhalten zu Trainingsbeginn ein kostenloses Exemplar des Buches »Null-Fehler-Management – Umsetzung von Six Sigma« (siehe nächste Seite).

Im Rahmen des Lehrgangs wird eine Reihe von Übungen mit MS Excel® und Minitab® durchgeführt. Die Mitnahme eines Laptops mit installierter Vollversion von MS Excel® und Minitab® ist daher erforderlich. Eine Demoversion von Minitab® (30 Tage in vollem Umfang nutzbar) kann unter www.minitab.com heruntergeladen werden.

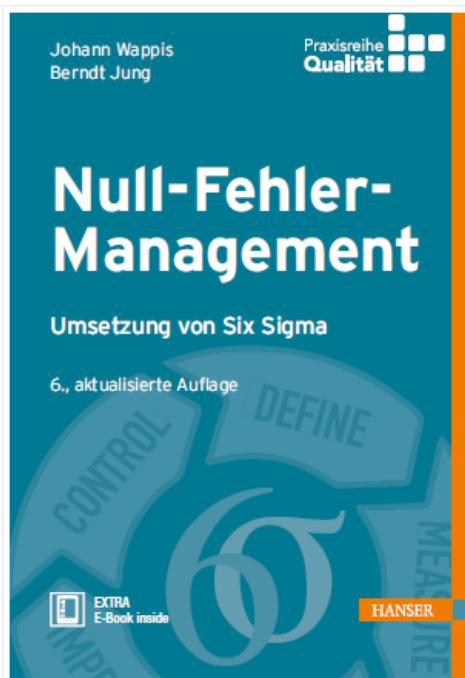
Änderungen vorbehalten.

DMAIC-Roadmap

Phase	Hauptaufgaben	Werkzeuge	Ergebnisse															
<p>Define Verbesserungsprojekt definieren</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ausgangssituation beschreiben - Prozessüberblick schaffen - Kunden und deren Forderungen ermitteln - Projekt definieren 	<p>SIPOC-Modell</p> <p>Maßnahme Termin Projektplan</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Überblick über die zu verbessernde Situation - klar definierte Kundenanforderung - unterzeichneter Projektauftrag 															
<p>Measure Ist-Zustand ermitteln</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Prozess detaillieren - Eignung des Prüfsystems sicherstellen - vorhandene Daten interpretieren - Daten erfassen und auswerten - Prozessleistung ermitteln 	<p>Messsystemfähigkeitsanalyse</p> <p>Pareto-Analyse</p> <p>Prozessfähigkeitsuntersuchung</p>	<ul style="list-style-type: none"> - auf Fakten basierendes Verständnis für die zu verbessernde Situation 															
<p>Analyze relevante Ursachen identifizieren</p>	<ul style="list-style-type: none"> - mögliche Haupteinflussgrößen identifizieren - Ursachen-Wirkungs-Zusammenhänge ermitteln und darstellen 	<p>Ursachen-Wirkungs-Analyse</p> <p>Korrelation & Regression</p> <p>Statistische Versuchsplanung</p>	<ul style="list-style-type: none"> - nachgewiesene Zusammenhänge zwischen Ursachen und Wirkungen 															
<p>Improve Lösung entwickeln und erproben</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Lösungsvarianten entwickeln - Lösungen bewerten und Lösung auswählen - ausgewählte Lösung erproben und Wirksamkeit nachweisen - Implementierung planen 	<p>Robustes Design</p> <p>Kreativitätstechniken</p> <p>FMEA</p> <table border="1"> <tr> <td>B</td> <td>A</td> <td>E</td> <td>RPZ</td> <td>Maßnahmen</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>8</td> <td>3</td> <td>218</td> <td>Name/KWx</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>(36)</td> <td>Name/KWx</td> </tr> </table>	B	A	E	RPZ	Maßnahmen	9	8	3	218	Name/KWx	9	2	2	(36)	Name/KWx	<ul style="list-style-type: none"> - optimierte und erprobte Lösung - Freigabe für die Implementierung
B	A	E	RPZ	Maßnahmen														
9	8	3	218	Name/KWx														
9	2	2	(36)	Name/KWx														
<p>Control optimierte Lösung implementieren und nachhaltig absichern</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Lösung organisatorisch verankern - Verbesserung nachhaltig absichern - Projekt abschließen 	<p>Prozessablauf</p> <p>Statistische Prozessregelung</p> <p>Schulung</p>	<ul style="list-style-type: none"> - verbesserter Zustand nachhaltig abgesichert und vom Prozesseigner übernommen - bewertete Verbesserungen und Einsparungen - formaler Projektabschluss 															

Die Roadmap und weitere hilfreiche Unterlagen finden als Download unter www.step-up.at.

Fachbuch »Null-Fehler-Management. Umsetzung von Six Sigma«



Das Buch »Null-Fehler-Management. Umsetzung von Six Sigma« (Autoren: J. Wappis, B. Jung; Verlag: Hanser 2019, 6. Auflage) ist die perfekte Unterstützung am Weg zum »Six Sigma-Green Belt«. Und es stellt für Führungskräfte, Black Belts und an Verbesserungsmethoden Interessierte ein gutes Nachschlagewerk dar. Sie finden darin eine umfassende Beschreibung der Vorgehensweise zur Umsetzung von Verbesserungsprojekten. Auf die Vorgehensmodelle nach DMAIC und PIDOV wird detailliert eingegangen. Methoden und Werkzeuge werden in klarer und verständlicher Form beschrieben. Weiters werden Erfolgsfaktoren und organisatorische Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche Verankerung von Six Sigma in Unternehmen, aber auch diesbezügliche Startschwierigkeiten behandelt. Als wichtige Ergänzung zu Six Sigma wird auch auf die Problemlösung nach 8D eingegangen.

Eine Leseprobe finden Sie unter www.step-up.at.

Änderungen vorbehalten.

Six Sigma-Green Belt

Six Sigma-Green Belt	Terminblock 1	Terminblock 2	Terminblock 3
Training Teil 1	20. – 21.03.2023	23. – 24.03.2023	19. – 20.09.2023
Reflexionsworkshop 1	08.05.2023	02.05.2023	17.10.2023
Training Teil 2	09. – 10.05.2023	03. – 04.05.2023	18. – 19.10.2023
Reflexionsworkshop 2	19.06.2023	28.06.2023	27.11.2023
Training Teil 3	20. – 21.06.2023	29. – 30.06.2023	28. – 29.11.2023
Reflexionsworkshop 3	18.09.2023	11.08.2023	11.01.2024
Prüfung »Six Sigma-Green Belt«	16.10.2023	01.09.2023	31.01.2024
Preis (exkl. USt.) Mitglieder	€ 4.940,00	€ 4.940,00	€ 4.940,00
Preis (exkl. USt.) Nichtmitglieder	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 6.600,00
Ort	Neuhofen/Ybbs	Götzis	Laßnitzhöhe
Anmeldung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Prüfungsvorbereitung (optional)	nach Vereinbarung	nach Vereinbarung	nach Vereinbarung
Preis (exkl. USt.) Mitglieder	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
Preis (exkl. USt.) Nichtmitglieder	€ 270,00	€ 270,00	€ 270,00
Ort	Virtual Classroom	Virtual Classroom	Virtual Classroom
Anmeldung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Zutreffendes bitte ankreuzen.

Dauer von 9:00 bis 17:00 Uhr.

Auch als maßgeschneiderte **Inhouse-Qualifizierung** möglich. Termine und Preis auf Anfrage.

Auch als **Online-Qualifizierung** möglich.

Anmeldung bitte per E-Mail an office@step-up.at senden
oder online unter www.step-up.at anmelden.

Meine Daten

Ich melde mich verbindlich für den Lehrgang an:

Titel/Vorname/Nachname

Firma

UID

Fachbereich

Position

PLZ/Ort

Straße/Hausnummer

E-Mail

Telefon

Unterschrift

Datum

Unser Unternehmen ist Mitglied bei StEP-Up

Einlösung von Guthabentagen (nur wenn Mitglied)

Storno

Mit Ihrer Anmeldung haben Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen anerkannt. Diese sind unter <https://www.step-up.at/step-up-akademie/allgemeine-geschaeftsbedingungen/> nachlesbar.

Datenschutzerklärung

Unsere Datenschutzerklärung ist unter www.step-up.at/impressum downloadbar.

Änderungen vorbehalten.