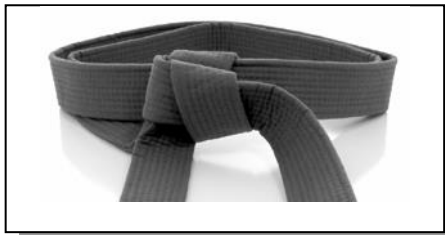


## Lean Production-Black Belt®



Lean Production-Black Belts® verfügen über vertiefte Lean Production- und Lean Leadership-Kenntnisse. Sie planen und realisieren – unter zweckmäßiger Berücksichtigung von Digitalisierungslösungen – auch größere Verbesserungen und fördern das »Lean Thinking« in ihrer Organisation. Außerdem coachen sie Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei der Identifikation von Verschwendungen sowie bei der Verbesserung ihrer

Produktionsprozesse und Prozesse im Produktionsumfeld.

### Ziele

Sie sind in der Lage, ausgewählte Lean Production-Methoden in der Praxis sicher anzuwenden, erkennen die durch Digitalisierung entstehenden Möglichkeiten in Bezug auf die Optimierung Ihrer Prozesse und können anspruchsvolle Lean-Projekte leiten. Ferner sind Sie qualifiziert, operative Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei der Identifikation von Verschwendungen sowie bei der Verbesserung ihrer Prozesse zu coachen und »Lean Thinking« in Organisationen zu verankern.

### Das Lehrgangskonzept im Überblick

Aufbauend auf einer absolvierten Lean Production-Green Belt-Ausbildung können Sie sich zum Lean Production-Black Belt qualifizieren. Das Qualifizierungsprogramm besteht aus Trainings und einer Praxisarbeit, die auf Ihre Bedürfnisse und die Bedürfnisse Ihres Unternehmens abgestimmt sind, und einer Prüfung. Inhalte und Ablauf der Qualifizierung sind über ein von der Donau-Universität Krems geprüft und freigegebenes Zertifizierungsprogramm geregelt. Bei positivem Ablegen der Prüfung erhalten Sie das Zertifikat »Lean Production-Black Belt«.



Zertifikat „Lean Production-Black Belt“		
Prüfung	1 Tag	III
Praktische Anwendung im Unternehmen		II
Vertiefungstrainings zu ausgewählten Themen	10 Tage	I
Zertifikat »Lean Production-Green Belt«		



### I Vertiefungstrainings zu ausgewählten Themen

In den Trainingseinheiten werden die Grundgedanken von Lean Production sowie die Methoden und Werkzeuge praxisnah vermittelt und die Anwendung wird geübt. Aus der angeführten Tabelle sind Vertiefungstrainings im Ausmaß von mindestens 10 Trainingstagen zu absolvieren. Die Trainings »Führen mit Lean Leadership-Prinzipien« und »Wertstromanalyse und -optimierung – Fokus Produktionsprozesse« sind Pflichttrainings.

Änderungen vorbehalten.

## II Praktische Anwendung im Unternehmen

Aufbauend auf den absolvierten Vertiefungstrainings sind ausgewählte Lean-Methoden und -Werkzeuge im eigenen Unternehmen im Rahmen einer Praxisarbeit konkret anzuwenden. In einem Bericht über die Praxisarbeit ist das Vorgehen bei der Anwendung der Lean-Methoden und -Werkzeuge darzustellen und die dabei gemachten Erfahrungen sind kritisch zu reflektieren.

Die Richtlinien zur Praxisarbeit finden Sie unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at).

## III Prüfung

Voraussetzungen für das Antreten zur Prüfung sind:

- eine bei StEP-Up absolvierte Lean Production-Green Belt-Ausbildung oder eine gleichwertige Qualifikation
- eine mindestens dreijährige Berufspraxis in der Produktion oder einem produktionsnahen Bereich (z. B. Planung, Arbeitsvorbereitung, Instandhaltung, Qualitätssicherung, Logistik)
- die Absolvierung der angeführten Pflichttrainings sowie von zusätzlichen Vertiefungstrainings im Ausmaß von insgesamt mindestens 10 Trainingstagen
- die Abgabe des Berichts über die Praxisarbeit

Die Erfüllung der Voraussetzungen ist entsprechend nachzuweisen. Die Zulassung zur Prüfung erfolgt durch StEP-Up.

Die Prüfung gliedert sich in einen mündlichen und einen schriftlichen Teil. Die mündliche Prüfung besteht aus der Präsentation der Praxisarbeit und einem Fachgespräch. Die schriftliche Prüfung besteht aus einem Test mit Fragen zu Themen der absolvierten Vertiefungstrainings und zu ausgewählten Themen aus der Lean Production-Green Belt-Ausbildung.

Bei positiv abgelegter Prüfung erhalten Sie das **Zertifikat »Lean Production-Black Belt«** (Zertifizierungspartner: Donau-Universität Krems), welches bestätigt, dass Sie die Qualifizierung erfolgreich abgeschlossen haben.

## Zielgruppe

- Führungskräfte aus Produktionsbetrieben wie z. B. Abteilungsleiterinnen, Prozessentwickler, Produktionsplanerinnen, Meister, Schichtleiterinnen, Gruppenleiter, Teamsprecherinnen, Lean-Coaches etc.
- Personen, die direkt oder indirekt mit Produktionsorganisation und -optimierung beschäftigt sind

## Termine und Preis des Qualifizierungsprogramms

Termine und Preise des Qualifizierungsprogramms sind abhängig von den für die Lean Production-Black Belt-Ausbildung ausgewählten Vertiefungstrainings.

Im Preis für die Lean Production-Black Belt-Prüfung enthaltene Leistungen:

- Unterstützung bei der Auswahl und Definition der Praxisarbeit
- Begutachtung der Praxisarbeit
- Durchführung der Prüfung

Der Termin für die Prüfung erfolgt nach Vereinbarung.

Änderungen vorbehalten.

## Lean Production-Black Belt®

### Vertiefungstrainings

Aus der angeführten Tabelle sind Vertiefungstrainings-im Ausmaß von mindestens 10 Trainingstagen zu absolvieren. Die Trainings »Führen mit Lean Leadership-Prinzipien« und »Wertstromanalyse und -optimierung – Fokus Produktionsprozesse« sind Pflichttrainings.

<b>Pflichttrainings</b>
Führen mit Lean Leadership-Prinzipien
Wertstromanalyse und -optimierung – Fokus Produktionsprozesse
<b>Wahltrainings</b>
Hoshin Kanri – Durchbruchziele erfolgreich realisieren
Moderation von Online-Meetings/-Workshops
Moderation von Präsenz-Meetings/-Workshops
Poka Yoke – fehlhandlungssichere Produkte und Prozesse
Problemlösungsmethoden in der Anwendung
Produktionslogistik
Projektmanagementmethoden und -werkzeuge
Shopfloor Management – wirksam führen am Ort der Wertschöpfung
Six Sigma verstehen und erleben – Fokus Produktionsprozesse
Standardisierte Arbeit – Methode für stabile und effiziente Arbeitsprozesse
TPM – Total Productive Management
Verbesserungs- und Coaching-Kata in der Anwendung
Wertstromorientierte Neu- und Umplanung von Fabriken

Die aktuellen Termine und Preise der Vertiefungstrainings sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at).

Gerne bieten wir die Trainings auch als auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene **Inhouse-Variante** an. Termine und Preis auf Anfrage.

### Prüfung Lean Production-Black Belt

	<b>Preis für Mitglieder</b>	<b>Preis für Nichtmitglieder</b>
Prüfung Lean Production-Black Belt® (2023)	€ 1.265	€ 1.690

Termin und Ort nach Vereinbarung.

Findet die Prüfung im Unternehmen der Kandidatin / des Kandidaten statt, werden zusätzlich Reisespesen (€ 0,85 pro Kilometer plus etwaige Übernachtungskosten) in Rechnung gestellt.

Anmeldung bitte per E-Mail an [office@step-up.at](mailto:office@step-up.at) senden oder online unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at) anmelden.

Änderungen vorbehalten.

## Lean Production-Black Belt®

Ich melde mich verbindlich zur Prüfung Lean Production-Black Belt an.

### Meine Daten

---

Titel/Vorname/Nachname

---

Firma

UID

---

Fachbereich

Position

---

PLZ/Ort

Straße/Hausnummer

---

E-Mail

Telefon

---

Unterschrift

Datum

### Storno

Mit Ihrer Anmeldung haben Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen anerkannt. Diese sind unter <https://www.step-up.at/step-up-akademie/allgemeine-geschaeftsbedingungen/> nachlesbar.

### Datenschutzerklärung

Unsere Datenschutzerklärung ist unter [www.step-up.at/impressum](http://www.step-up.at/impressum) downloadbar.

Änderungen vorbehalten.