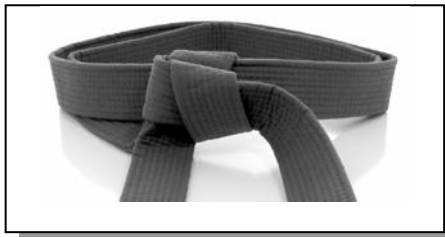


## Lean Administration-Black Belt®



Lean Administration-Black Belts® verfügen über vertiefte Lean Administration- und Lean Leadership-Kenntnisse. Sie planen und realisieren – unter zweckmäßiger Berücksichtigung von Digitalisierungslösungen – auch größere Verbesserungen und fördern das »Lean Thinking« in ihrer Organisation. Außerdem coachen sie Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei der Identifikation von Verschwendungen sowie bei der Verbesserung ihrer administrativen Prozesse.

### Ziele

Sie sind in der Lage, ausgewählte Lean Administration-Methoden in der Praxis sicher anzuwenden, erkennen die durch Digitalisierung entstehenden Möglichkeiten in Bezug auf die Optimierung Ihrer Prozesse und können Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei der Umsetzung ihrer Verbesserungsvorhaben coachen. Sie sind qualifiziert, Führungskräfte bei der Einführung und Weiterentwicklung von Lean Administration zu unterstützen. Außerdem verfügen Sie über die erforderlichen Fähigkeiten zur nachhaltigen Verankerung einer Führungskultur, die den Lean Leadership-Prinzipien Rechnung trägt.

### Das Lehrgangskonzept im Überblick

Aufbauend auf einer absolvierten Lean Administration-Green Belt-Ausbildung können Sie sich zum Lean Administration-Black Belt qualifizieren. Das Qualifizierungsprogramm besteht aus Trainings und einer Praxisarbeit, die auf Ihre Bedürfnisse und die Bedürfnisse Ihres Unternehmens abgestimmt sind, und einer Prüfung. Inhalte und Ablauf der Qualifizierung sind über ein von der Donau-Universität Krems geprüftes und freigegebenes Zertifizierungsprogramm geregelt. Bei positivem Ablegen der Prüfung erhalten Sie das Zertifikat »Lean Administration-Black Belt«.



Zertifikat „Lean Administration-Black Belt“		
Prüfung	1 Tag	III
Praktische Anwendung im Unternehmen		II
Vertiefungstrainings zu ausgewählten Themen	10 Tage	I
Zertifikat »Lean Administration-Green Belt«		



### I Vertiefungstrainings zu ausgewählten Themen

In den Trainingseinheiten werden die theoretischen Grundlagen sowie die Methoden und Werkzeuge praxisnah vermittelt und die Anwendung wird geübt. Aus der angeführten Tabelle sind Vertiefungstrainings im Ausmaß von mindestens 10 Trainingstagen zu absolvieren. Die Trainings »Führen mit Lean Leadership-Prinzipien« und »Wertstromanalyse und -optimierung – Fokus administrative Prozesse« sind Pflichttrainings.

Änderungen vorbehalten.

## II Praktische Anwendung im Unternehmen

Aus den absolvierten Vertiefungstrainings sind konkrete Themenstellungen auszuwählen und unter Bezugnahme auf das eigene Unternehmen im Rahmen einer Praxisarbeit zu bearbeiten. In einem Bericht über die Praxisarbeit ist das Vorgehen darzustellen und die dabei gemachten Erfahrungen sind kritisch zu reflektieren.

Die Richtlinien zur Praxisarbeit finden Sie unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at).

## III Prüfung

Voraussetzungen für das Antreten zur Prüfung sind:

- eine bei StEP-Up absolvierte Lean Administration-Green Belt-Ausbildung oder eine gleichwertige Qualifikation
- eine mindestens dreijährige Berufspraxis
- die Absolvierung der angeführten Pflichttrainings sowie von zusätzlichen Vertiefungstrainings im Ausmaß von insgesamt mindestens 10 Trainingstagen
- die Abgabe des Berichts über die Praxisarbeit

Die Erfüllung der Voraussetzungen ist entsprechend nachzuweisen. Die Zulassung zur Prüfung erfolgt durch StEP-Up.

Die Prüfung gliedert sich in einen mündlichen und einen schriftlichen Teil. Die mündliche Prüfung besteht aus der Präsentation der Praxisarbeit und einem Fachgespräch. Die schriftliche Prüfung besteht aus einem Test mit Fragen zu Themen der absolvierten Vertiefungstrainings und zu ausgewählten Themen aus der Lean Administration-Green Belt-Ausbildung.

Bei positiv abgelegter Prüfung erhalten Sie das **Zertifikat »Lean Administration-Black Belt«** (Zertifizierungspartner: Donau-Universität Krems), welches bestätigt, dass Sie die Qualifizierung erfolgreich abgeschlossen haben.

## Zielgruppe

- Geschäftsführung und Führungskräfte aus
  - Bereichen wie Vertrieb, Entwicklung, Qualitätswesen, Einkauf, Personalwesen, IT
  - produktionsnahen Bereichen wie Planung, Logistik, Instandhaltung
- Prozessverantwortliche, Managementsystem-Verantwortliche, KVP-Verantwortliche, Lean-/KVP-Coaches
- Personen, die direkt oder indirekt mit der Optimierung von administrativen Prozessen beschäftigt sind

## Termine und Preis des Qualifizierungsprogramms

Termine und Preise des Qualifizierungsprogramms sind abhängig von den für die Lean Administration-Black Belt-Ausbildung ausgewählten Vertiefungstrainings.

Im Preis für die Lean Administration-Black Belt-Prüfung enthaltene Leistungen:

- Unterstützung bei der Auswahl und Definition der Praxisarbeit
- Begutachtung der Praxisarbeit
- Durchführung der Prüfung

Der Termin für die Prüfung erfolgt nach Vereinbarung.

Änderungen vorbehalten.

## Lean Administration-Black Belt®

### Vertiefungstrainings

Aus der angeführten Tabelle sind Vertiefungstrainings im Ausmaß von mindestens 10 Trainingstagen zu absolvieren. Die Trainings »Führen mit Lean Leadership-Prinzipien« und »Wertstromanalyse und -optimierung – Fokus Produktionsprozesse« sind Pflichttrainings.

<b>Pflichttrainings</b>
Führen mit Lean Leadership-Prinzipien
Wertstromanalyse und -optimierung – Fokus administrative Prozesse
<b>Wahltrainings</b>
5S – Arbeitsplatzorganisation im Office
Hoshin Kanri – Durchbruchziele erfolgreich realisieren
Moderationstechnik
Moderation von Online-Meetings/-Workshops
Officefloor Management – Ziele realisieren, Aufgaben steuern, Probleme beseitigen
Problemlösungsmethoden in der Anwendung
Projektmanagementmethoden und -werkzeuge
Projektmanagementprozesse professionell gestalten
Prozessmanagement – auf den Punkt gebracht
Six Sigma verstehen und erleben – Fokus administrative Prozesse

Die aktuellen Termine und Preise der Vertiefungstrainings sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at).

Gerne bieten wir die Trainings auch als auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene **Inhouse-Variante** an. Termine und Preis auf Anfrage.

### Prüfung Lean Administration-Black Belt

	<b>Preis für Mitglieder</b>	<b>Preis für Nichtmitglieder</b>
Prüfung Lean Administration-Black Belt® (2022)	€ 1.230	€ 1.650
Prüfung Lean Administration-Black Belt® (2023)	€ 1.280	€ 1.715

Termin und Ort nach Vereinbarung.

Findet die Prüfung im Unternehmen der Kandidatin / des Kandidaten statt, werden zusätzlich Reisespesen (€ 0,85 pro Kilometer plus etwaige Übernachtungskosten) in Rechnung gestellt.

Anmeldung bitte per E-Mail an [office@step-up.at](mailto:office@step-up.at) senden oder online unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at) anmelden.

Änderungen vorbehalten.

## Lean Administration-Black Belt®

Ich melde mich verbindlich zur Prüfung Lean Administration-Black Belt an.

### Meine Daten

---

Titel/Vorname/Nachname

---

Firma

UID

---

Fachbereich

Position

---

PLZ/Ort

Straße/Hausnummer

---

E-Mail

Telefon

---

Unterschrift

Datum

### Storno

Mit Ihrer Anmeldung haben Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen anerkannt. Diese sind unter <https://www.step-up.at/step-up-akademie/allgemeine-geschaeftsbedingungen/> nachlesbar.

### Datenschutzerklärung

Unsere Datenschutzerklärung ist unter [www.step-up.at/impressum](http://www.step-up.at/impressum) downloadbar.

Änderungen vorbehalten.