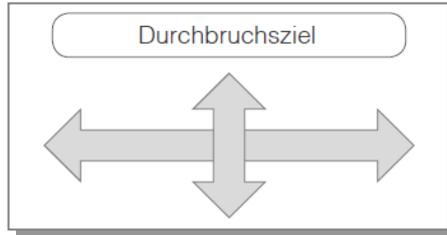


Hoshin Kanri – Durchbruchsziele erfolgreich realisieren



Hoshin Kanri ist eine unternehmensumfassende Planungs- und Steuerungssystematik, die das Management unterstützt, von der Unternehmensvision abgeleitete strategische Durchbruchsziele zu erreichen. Dabei wird ein durchgängig abgestimmter Plan erarbeitet, mit dem die Durchbruchsziele in jährliche Ziele auf allen Ebenen übersetzt, vertikal und horizontal abstimmt und Maßnahmen zur Erreichung dieser Ziele festlegt werden. Die

zweckmäßige Integration des Umsetzungsprozesses in den Führungsalltag unterstützt bei der Realisierung der Durchbruchsziele.

Ziele

Sie können ausgehend von einer Unternehmensvision Durchbruchsziele ableiten und diese über die einzelnen Hierarchiestufen kaskadenhaft hinunterbrechen und crossfunktional abstimmen. Außerdem sind Sie in der Lage, die Umsetzung dieser Ziele aktiv zu steuern.

Inhalte

- Grundsätzliches zu Hoshin Kanri (Policy Deployment)
- Mission, Vision, strategische Analysen
- Festlegung von Durchbruchs- und Jahreszielen (Breakthrough-Ziele)
- Entwicklung von Taktiken und Erfolgsindikatoren
- Definition von Verantwortungen und Zuständigkeiten
- Kaskadierung und crossfunktionale Abstimmung der Ziele
- Definition und Umsetzung von Maßnahmen unter Nutzung von Lean- und QS-Methoden
- Verfolgung und Steuerung des Zieleralisierungsprozesses (periodische Reviews)
- Review des Hoshin Kanri-Prozesses

Arbeitsformen

- Präsentation der theoretischen Inhalte, Methoden und Werkzeuge
- Praktische Übungen, Gruppenarbeiten
- Diskussion und Reflexion
- Präsentation und Diskussion von Praxisbeispielen

Zielgruppe

- Geschäftsführung und Führungskräfte wie z. B. Spartenleiterinnen, Geschäftsbereichsleiter, Hauptabteilungsleiterinnen
- Personen, die Rahmenbedingungen zur erfolgreichen Umsetzung von Lean Management in ihrer Organisation festlegen bzw. weiterentwickeln wollen

Dauer

2 Tage

Änderungen vorbehalten.

Hoshin Kanri – Durchbruchsziele erfolgreich realisieren

Termin	Ort	Preis (exkl. USt.) Mitglieder / Nichtmitglieder
<input type="checkbox"/> 10. – 11.05.2023	Steyr	€ 840,00 / € 1.120,00
<input type="checkbox"/> 06. – 07.11.2023	Laßnitzhöhe	€ 840,00 / € 1.120,00

Zutreffendes bitte ankreuzen.

Dauer von 9:00 bis 17:00 Uhr.

Auch als maßgeschneidertes **Inhouse-Training** – und in Kombination mit konkreten Strategie- und Zielentfaltungsworkshops – möglich. Termin und Preis auf Anfrage.

Anmeldung bitte per E-Mail an office@step-up.at senden
oder online unter www.step-up.at anmelden.

Meine Daten

Ich melde mich verbindlich für das Training an:

Titel/Vorname/Nachname

Firma

UID

Fachbereich

Position

PLZ/Ort

Straße/Hausnummer

E-Mail

Telefon

Unterschrift

Datum

Unser Unternehmen ist Mitglied bei StEP-Up

Einlösung von Guthabentagen (nur wenn Mitglied)

Storno

Mit Ihrer Anmeldung haben Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen anerkannt. Diese sind unter <https://www.step-up.at/step-up-akademie/allgemeine-geschaeftsbedingungen/> nachlesbar.

Datenschutzerklärung

Unsere Datenschutzerklärung ist unter www.step-up.at/impressum downloadbar.

Änderungen vorbehalten.