

Project Management-Master Black Belt®

Zertifiziert
von der
Universität für
Weiterbildung
Krems



Project Management-Master Black Belts® verfügen über ausgezeichnete Kenntnisse des planbasierten, agilen und hybriden Projektmanagements sowie umfassende Leadershipfähigkeiten. Mit ihrem Projektteam wickeln sie auch inhaltlich und sozial komplexe sowie zeitlich anspruchsvolle Projekte erfolgreich ab. Sie coachen Projektauftraggeber, Projektleiter und Projektteams bei der Wahrnehmung ihrer Projektrolle und unterstützen sie so

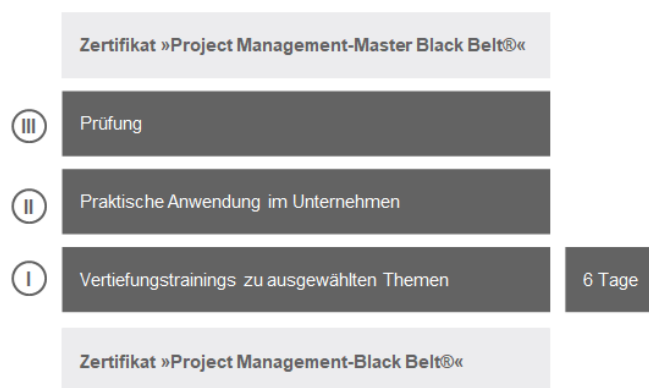
bei ihrer Zielerreichung. Darüber hinaus verankern sie professionelles Projektmanagement ganzheitlich im Unternehmen und entwickeln Einzel- und Multiprojektmanagementprozesse kontinuierlich weiter.

Ziele

Sie sind in der Lage, für alle Arten und Komplexitätsgrade von Projekten auf Basis bekannter Vorgehensmodelle (planbasiert, agil) das für Ihren Anwendungsfall am besten geeignete auszuwählen bzw. Ihr individuelles hybrides Vorgehensmodell (z. B. planbasiert/agil, agil/agil) zu gestalten und anzuwenden. Mit Ihrer hohen Führungskompetenz agieren Sie in jedem Projektumfeld professionell. Sie können Projektteams entwickeln und motivieren, Projektauftraggeber, Projektleiter und Projektteams bei der Zielerreichung coachen sowie beim Lösen auftretender Konflikte unterstützen. Darüber hinaus besitzen Sie die erforderlichen Fähigkeiten, um planbasiertes, agiles und hybrides Projektmanagement gezielt und strategisch wirkungsvoll im Unternehmen zu verankern.

Das Lehrgangskonzept im Überblick

Aufbauend auf einer absolvierten Project Management-Black Belt®-Ausbildung können Sie sich zum Project Management-Master Black Belt® qualifizieren. Das Qualifizierungsprogramm besteht aus Trainings und einer Praxisarbeit, die auf Ihre Bedürfnisse und die Bedürfnisse Ihres Unternehmens abgestimmt sind, und einer Prüfung. Inhalt und Ablauf der Qualifizierung sind über ein von der Universität für Weiterbildung Krems geprüft und freigegebenes Zertifizierungsprogramm geregelt. Bei positivem Ablegen der Prüfung erhalten Sie das Zertifikat »Project Management-Master Black Belt®«.



Änderungen vorbehalten.

I Vertiefungstrainings zu ausgewählten Themen

In den Trainingseinheiten werden die theoretischen Grundlagen sowie die Vorgehensweisen, Methoden und Werkzeuge praxisnah vermittelt und die Anwendung wird geübt. Aus der folgenden Tabelle sind Vertiefungstrainings im Ausmaß von mindestens 6 Trainingstagen zu absolvieren. Das Training »Prozessmanagement – auf den Punkt gebracht« ist Pflicht.

Vertiefungstrainings	Dauer
Die Rolle der Führungskraft wirksam gestalten	1 Tag
Erfolgreich kommunizieren im Führungsalltag	1 Tag
Führen mit Zielen	2 Tage
Führen und Entwickeln von Teams	1 Tag
Konflikte als Führungskraft erkennen und erfolgreich lösen	1 Tag
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter motivieren	1 Tag
Prozessmanagement – auf den Punkt gebracht ¹⁾	2 Tage

¹⁾ verpflichtend zu absolvieren

Die aktuellen Termine und Preise der Trainings sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter www.step-up.at.

II Praktische Anwendung im Unternehmen

Aus den absolvierten Vertiefungstrainings sind konkrete Themenstellungen auszuwählen und unter Bezugnahme auf das eigene Unternehmen im Rahmen einer Praxisarbeit zu bearbeiten. In einem Bericht über die Praxisarbeit ist das Vorgehen darzustellen und die dabei gemachten Erfahrungen sind kritisch zu reflektieren.

Die Richtlinien zur Praxisarbeit finden Sie unter www.step-up.at.

III Prüfung

Voraussetzungen für das Antreten zur Prüfung sind:

- eine absolvierte Project Management-Black Belt®-Ausbildung oder eine gleichwertige Qualifikation
- die Absolvierung des angeführten Pflichttrainings sowie von zusätzlichen Vertiefungstrainings im Ausmaß von insgesamt mindestens 6 Trainingstagen
- die Abgabe des Berichts über die Praxisarbeit

Die Erfüllung der Voraussetzungen ist entsprechend nachzuweisen. Die Zulassung zur Prüfung erfolgt durch StEP-Up.

Die Prüfung gliedert sich in einen mündlichen und einen schriftlichen Teil. Die mündliche Prüfung besteht aus der Präsentation der Praxisarbeit und einem Fachgespräch. Die schriftliche Prüfung besteht aus einem Test mit Fragen zu Themen der absolvierten Vertiefungstrainings.

Bei positiv abgelegter Prüfung erhalten Sie das **Zertifikat »Project Management-Master Black Belt®«** (Zertifizierungspartner: Universität für Weiterbildung Krems), welches bestätigt, dass Sie die Qualifizierung erfolgreich abgeschlossen haben. Die Gültigkeitsdauer des Zertifikates ist unbegrenzt.

Änderungen vorbehalten.

Zielgruppe

- Personen, die
 - anspruchsvolle planbasierte, agile oder hybride Projekte beauftragen, leiten oder leiten werden
 - die Rolle eines Scrum Masters oder Product Owners in anspruchsvollen Projekten wahrnehmen oder wahrnehmen werden
 - ein Project Management Office leiten oder leiten werden
 - Projektauftraggeber, Projektleiter und Projektteams optimal unterstützen und coachen wollen
 - Projektmanagement und Projektmanagementprozesse in ihrem Unternehmen verankern und kontinuierlich weiterentwickeln wollen
- Project Management-Black Belts®
- Personen mit pma/IPMA® Level B-Zertifizierung, die sich höherqualifizieren möchten

Bei einer Inhouse-Qualifizierung können auch Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Führungskräfte, die keine Master Black Belt-Ausbildung anstreben, an den Trainings teilnehmen und ihre Fähigkeiten gezielt weiterentwickeln.

Termine und Preis des Qualifizierungsprogramms

Termine und Preise entsprechend der gewählten Trainings.

Termin für die Prüfung »Project Management-Master Black Belt®« nach Vereinbarung.

Im Preis für die Project Management-Master Black Belt®-Prüfung enthaltene Leistungen:

- Unterstützung bei der Auswahl und Definition der Praxisarbeit
- Begutachtung der Praxisarbeit
- Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung der Prüfung

Findet die Prüfung im Unternehmen der Kandidatin / des Kandidaten statt, werden zusätzlich Reisespesen (€ 0,85 pro Kilometer plus etwaige Übernachtungskosten) in Rechnung gestellt.

Änderungen vorbehalten.