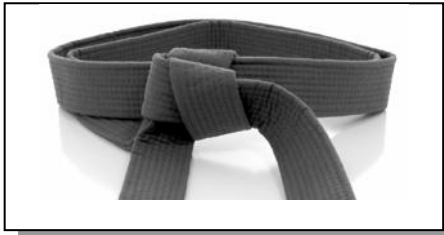




# Project Management-Black Belt®



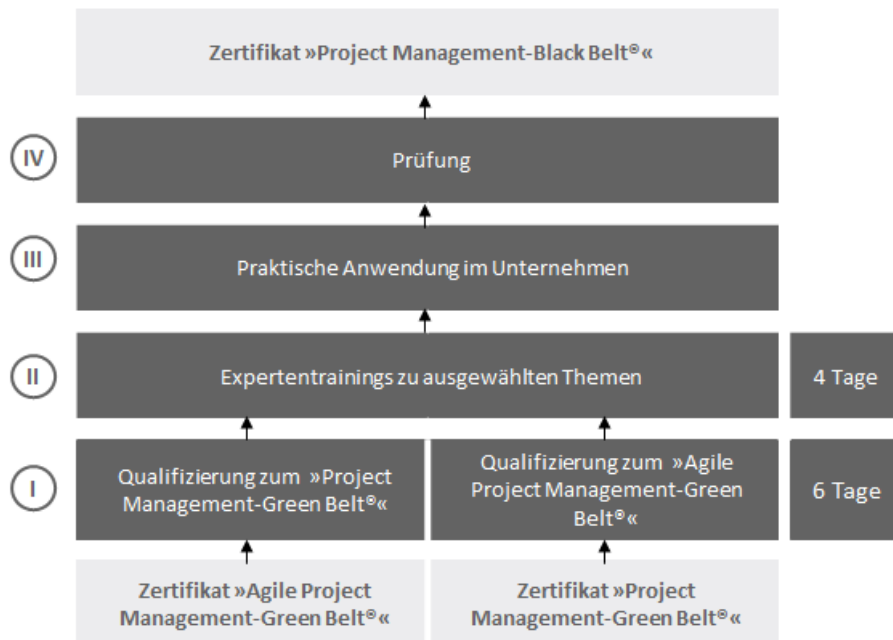
Project Management-Black Belts® verfügen über ausgezeichnete Kenntnisse des planbasierten, agilen und hybriden Projektmanagements sowie wichtige Leadershipfähigkeiten für diese Vorgehensmodelle. Mit ihrem Projektteam wickeln sie auch inhaltlich und sozial komplexe sowie zeitlich anspruchsvolle Projekte erfolgreich ab. Sie coachen Projektteams und fördern ein professionelles Projektmanagement im Unternehmen.

## Ziele

Sie sind in der Lage, für alle Arten und Komplexitätsgrade von Projekten auf Basis bekannter Vorgehensmodelle (planbasiert, agil) das für ihren Anwendungsfall am besten geeignete auszuwählen bzw. Ihr individuelles hybrides Vorgehensmodell (z. B. planbasiert/agil, agil/agil) zu gestalten und anzuwenden. Mit Ihrem umfassenden Projektmanagementwissen können Sie planbasierte und agile Methoden und Werkzeuge optimal zum Einsatz bringen und Ihre Projekte erfolgreich abwickeln. Sie sind in der Lage, Projektteams zu coachen und bei der Entwicklung geeigneter Projektmanagementprozesse und -standards in Ihrem Unternehmen zu unterstützen.

## Das Lehrgangskonzept im Überblick

Aufbauend auf einer absolvierten Project Management-Green Belt®- oder Agile Project Management-Green Belt®-Ausbildung können Sie sich zum Project Management-Black Belt® qualifizieren. Das Qualifizierungsprogramm umfasst die jeweils andere Green Belt-Qualifizierung sowie Expertentrainings und eine Praxisarbeit, die auf Ihre Bedürfnisse und die Bedürfnisse Ihres Unternehmens abgestimmt sind, und eine Prüfung. Inhalte und Ablauf der Qualifizierung sind über ein von der Universität für Weiterbildung Krets geprüft und freigegebenes Zertifizierungsprogramm geregelt. Bei positivem Ablegen der Prüfung erhalten Sie das Zertifikat »Project Management-Black Belt®«.



Änderungen vorbehalten.

### **I Qualifizierung zum Project Management-Green Belt® bzw. Agile Project Management-Green Belt®**

Im ersten Schritt ergänzen Sie Ihre bestehende Green Belt-Qualifizierung – Project Management-Green Belt® oder Agile Project Management-Green Belt® – um die jeweils andere Green Belt-Qualifizierung (6 Trainingstage, Praxisarbeit und Prüfung). Damit können Sie sich sowohl in der planbasierten als auch in der agilen Projektmanagementwelt sicher bewegen.

<b>Green Belt-Qualifizierung</b>	<b>Dauer</b>
Agile Project Management-Green Belt®	6 Tage
Project Management-Green Belt®	6 Tage

### **II Expertentrainings zu ausgewählten Themen**

In den Trainingseinheiten werden die theoretischen Grundlagen sowie die Methoden und Werkzeuge praxisnah vermittelt und die Anwendung wird geübt. Aus der angeführten Tabelle sind Expertentrainings im Ausmaß von mindestens 4 Trainingstagen zu absolvieren.

<b>Training</b>	<b>Dauer</b>
Interkulturelle Kompetenz für Projektmanagerinnen/Projektmanager	2 Tage
Moderationstechnik <sup>1)</sup>	2 Tage
Moderation von Online-Meetings/-Workshops <sup>1)</sup>	2 Tage
Qualitätssicherung in der Beschaffung <sup>2)</sup>	2 Tage
Qualitätssicherung in der Produkt- und Prozessentwicklung <sup>2)</sup>	2 Tage

<sup>1)2)</sup> Für die Erreichung der 4 Trainingstage wird nur eines der Trainings gezählt.

Die aktuellen Termine und Preise der Expertentrainings sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at).

### **III Praktische Anwendung im Unternehmen**

Aus den absolvierten Qualifizierungen sind konkrete Themenstellungen auszuwählen und unter Bezugnahme auf das eigene Unternehmen im Rahmen einer Praxisarbeit zu bearbeiten. In einem Bericht über die Praxisarbeit ist das Vorgehen darzustellen und die dabei gemachten Erfahrungen sind kritisch zu reflektieren.

Die Richtlinien zur Praxisarbeit finden Sie unter [www.step-up.at](http://www.step-up.at).

### **IV Prüfung**

Voraussetzungen für das Antreten zur Prüfung sind:

- eine absolvierte Project Management-Green Belt®-Ausbildung oder eine gleichwertige Qualifikation
- eine absolvierte Agile Project Management-Green Belt®-Ausbildung oder eine gleichwertige Qualifikation
- die Absolvierung von Expertentrainings im Ausmaß von insgesamt mindestens vier Trainingstagen
- eine mindestens dreijährige Berufspraxis
- die Abgabe des Berichts über die Praxisarbeit

Die Erfüllung der Voraussetzungen ist entsprechend nachzuweisen. Die Zulassung zur Prüfung erfolgt durch StEP-Up.

Die Prüfung gliedert sich in einen mündlichen und einen schriftlichen Teil. Die mündliche Prüfung besteht aus der Präsentation der Praxisarbeit und einem Fachgespräch. Die schriftliche Prüfung besteht aus einem Test mit Fragen zu Themen der absolvierten Expertentrainings und zu ausgewählten Themen aus der Project Management-Green Belt®- und Agile Project Management-Green Belt®-Ausbildung.

Änderungen vorbehalten.

Bei positiv abgelegter Prüfung erhalten Sie das **Zertifikat »Project Management-Black Belt«** (Zertifizierungspartner: Universität für Weiterbildung Krems), welches bestätigt, dass Sie die Qualifizierung erfolgreich abgeschlossen haben. Die Gültigkeitsdauer des Zertifikates ist unbegrenzt.

### Zielgruppe

- Personen, die
  - planbasierte, agile oder hybride Projekte beauftragen, leiten oder leiten werden
  - Arbeitspakete verantworten
  - die Rolle eines Scrum Masters oder Product Owners wahrnehmen oder wahrnehmen werden
  - ein Project Management Office leiten oder leiten werden
  - Projektteams coachen wollen
  - die Weiterentwicklung des Projektmanagements in ihrem Unternehmen unterstützen wollen
- Project Management-Green Belts®
- Agile Project Management-Green Belts®
- Personen mit pma/IPMA® Level C-Zertifizierung, die sich höherqualifizieren möchten

Bei einer Inhouse-Qualifizierung können auch Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Führungskräfte, die keine Black Belt-Ausbildung anstreben, an den Trainings teilnehmen und ihre Fähigkeiten gezielt weiterentwickeln.

### Termine und Preis des Qualifizierungsprogramms

Termine und Preise des Qualifizierungsprogramms sind abhängig von der noch zu absolvierenden Green Belt-Qualifizierung sowie von den für die Project Management-Black Belt®-Ausbildung ausgewählten Expertentrainings.

Termin für die Prüfung »Project Management-Black Belt®« nach Vereinbarung.

### Im Preis für die Project Management-Black Belt®-Prüfung enthaltene Leistungen:

- Unterstützung bei der Auswahl und Definition der Praxisarbeit
- Begutachtung der Praxisarbeit
- Durchführung der Prüfung

Findet die Prüfung im Unternehmen der Kandidatin / des Kandidaten statt, werden zusätzlich Reisekosten (€ 0,85 pro Kilometer plus etwaige Übernachtungskosten) in Rechnung gestellt.