

MSc

Lean Operations Management

Master of Science – 4 Semester, berufsbegleitend
Akademische/r ExpertIn – 3 Semester, berufsbegleitend
Certified Program – 2 Semester, berufsbegleitend

www.donau-uni.ac.at/wuk/lom



Mensch, Methode und Verstand

Lean Management ist in den letzten drei Jahrzehnten zu einem zentralen Thema geworden, wenn es um nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit geht. Mit verschwendungsfreien und ausgeglichenen Prozessen werden ohne Überlastung der Kapazitäten im Kundentakt Produkte produziert bzw. Dienstleistungen erbracht, die die Kunden begeistern. Eine Unternehmenskultur, die sicherstellt, dass alle Mitarbeiter und Führungskräfte in die Gestaltung und kontinuierliche Verbesserung der Prozesse einbezogen werden, sorgt für die im heutigen Wettbewerbsumfeld notwendige Agilität.

In diesem Studium lernen Sie in der Praxis erprobte Theorien, Konzepte, Methoden und Lösungen von Lean Operations Management kennen. Sie werden in die Lage versetzt, das erworbene Wissen unternehmensspezifisch anzuwenden, um so für Ihr Unternehmen geeignete Lösungen zu entwickeln. Weiters verfügen Sie über die erforderlichen Fähigkeiten zur nachhaltigen Verankerung einer Führungskultur, die den Lean Leadership-Prinzipien Rechnung trägt. Außerdem erkennen Sie die durch Digitalisierung entstehenden Möglichkeiten in Bezug auf die Optimierung Ihrer Prozesse. Über Gastvorträge und Betriebsbesichtigungen lernen Sie Lean Operations Management in seiner gesamten Anwendungsbreite kennen.

„Lean Operations Management ist aus meiner Sicht heutzutage in einer wettbewerbsfähigen Produktion nicht mehr wegzudenken. Es bringt die notwendige Effektivität und Effizienz, um in einem wirtschaftlich anspruchsvollen Umfeld nachhaltig zu bestehen. Ich schätze es sehr, dass die Donau-Universität Krems dafür eine qualifizierte und fundierte Ausbildung bietet, die unseren Potenzialträgern die Möglichkeit gibt, das spezifische Know-how berufsbegleitend und praxisorientiert zu erlernen.“



Dipl.-Ing. Helmut Schwarzl

Geschäftsführer der Geberit Produktions GmbH & Co KG



„Der Wirtschaft bringt diese Weiterbildung MitarbeiterInnen mit topaktuellem Know-how und einer Vorfreude auf die Umsetzung. Bereits während des Studiums geben sie wertvolle Impulse zur Weiterentwicklung meines Unternehmens. Und ich freue mich mit meinem Team über die gemeinsam erzielten Erfolge.“



Dipl.-Ing. Dr. Manfred Matzinger-Leopold

Vorstandsdirektor der Münze Österreich AG



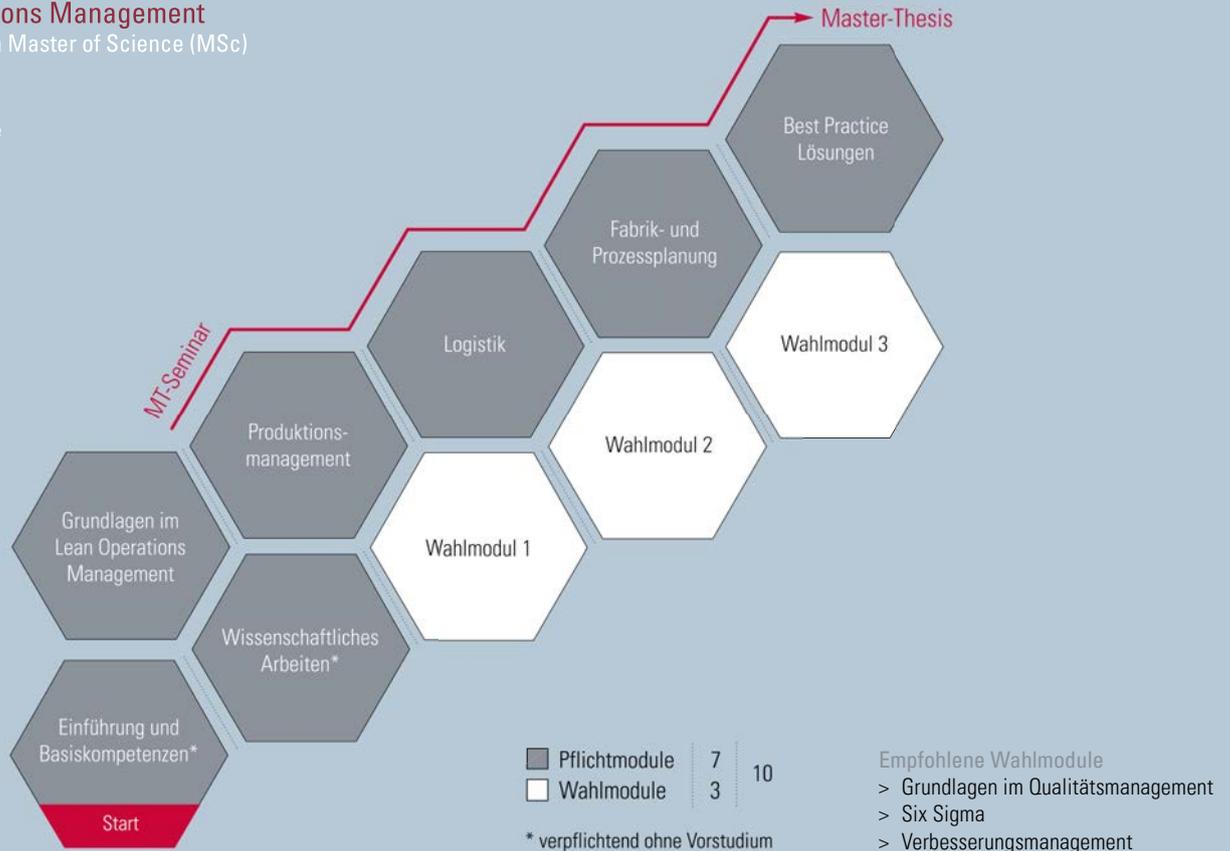
Lean Operations Management

am Beispiel von Master of Science (MSc)

4 Semester

10 Module

90 ECTS-Punkte



Master of Science (MSc)

In 4 Semestern (90 ECTS-Punkte) sind 10 Module, das Seminar zur Master-Thesis und die Master-Thesis selbst zu meistern. Das Modul „Einführung und Basiskompetenzen“ macht Sie fit für das Studium. „Wissenschaftliches Arbeiten“ schafft die Basis für das Erstellen der Master-Thesis. In den fachspezifischen Pflichtmodulen werden die zentralen Themen Ihres Studiums vermittelt und ausgewählte Methoden vertieft. Die 3 Wahlmodule können Sie nach Ihren Interessen aus einem großen Pool selbst auswählen.

Den Abschluss des Studiums bildet die etwa 100 Seiten umfassende Master-Thesis. Bei der Konzeption dieser Arbeit begleitet Sie das 3-stufige „Seminar zur Master-Thesis“ – hier erhalten Sie inhaltliches und methodisches Feedback. Die einzelnen Termine des Seminars finden als Abendveranstaltungen während der Präsenzwochen statt.

Akademische/r ExpertIn

In diesem 3-semesterigen Studium (60 ECTS-Punkte) besuchen Sie 7 Module: „Einführung und Basiskompetenzen“, 4 fachspezifische Pflichtmodule sowie 2 Wahlmodule.

Sie schließen das Studium mit einer ca. 50-seitigen Projektarbeit ab, die typischerweise Lösungsansätze im eigenen Unternehmen behandelt. Auf dem Weg zur Projektarbeit präsentieren Sie im „Seminar zur Projektarbeit“ Ihr Umsetzungskonzept (Exposé) und erhalten inhaltliches und methodisches Feedback.

Certified Program

Das 2-semesterige „Certified Program“ (30 ECTS-Punkte) besteht aus 3 fachspezifischen Pflichtmodulen sowie einem Wahlmodul. Sie beenden das Studium mit einer rund 20-seitigen Abschlussarbeit.

Dieses Format bietet einen schnellen Themeneinstieg, es vermittelt in kompakter Form hilfreiche Werkzeuge und Denkweisen für die praktische Anwendung und kann Basis für ein später darauf aufbauendes Studium mit höherem Abschluss sein.

Modul

Module (7 ECTS-Punkte) sind Teile der oben angeführten Studienprogramme, können aber auch einzeln gebucht werden.

Jedes Modul beginnt mit einer Vorbereitungsphase, die 4 Wochen vor der Präsenzphase startet. Die Vorbereitung besteht aus der Lektüre von Lehrbüchern und Fachartikeln, häufig auch mit Ausarbeitung von konkreten Aufgabenstellungen. Im Anschluss an die 5-tägige Präsenzphase wird eine Modularbeit (im Umfang von 15 bis 20 Seiten) verfasst.

Mehr Information unter:

www.donau-uni.ac.at/wuk/lom

Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren

Unser Department

Der Universitätslehrgang „Lean Operations Management“ ist am Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement angesiedelt. In ihm erwerben Sie einen Teil jener Kompetenzen, die das Lehrangebot dieses Departments auszeichnen: Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren.

Aus dem breiten Themenspektrum speist sich das berufsgleitende, modulare Studiensystem. Sie profitieren von vielen Wahloptionen bei Lehrinhalten und Studiendauer.

Unsere Universitätslehrgänge und Forschungsprojekte stellen sich spannenden unternehmerischen und gesellschaftlichen Herausforderungen. Durch den intensiven Wissenstransfer zwischen Studierenden und Lehrenden gelingt es, einander wertvolle Impulse zu geben.

Informationsabende – melden Sie sich an!
www.donau-uni.ac.at/wuk/info

Schwerpunkte

des Departments für Wissens- und Kommunikationsmanagement



Inhalte

Grundlagen im Lean Operations Management bietet den Einstieg in praxiserprobte Theorien, Konzepte, Methoden und Lösungen, welche bei der „verschwendungsfreien“ Gestaltung der Unternehmensprozesse angewendet werden. Weiters behandelt werden die Lean-Prinzipien zur Etablierung einer Lean-Kultur.

Produktionsmanagement behandelt – orientiert am 7S-Modell – die bei der Gestaltung der Produktionsorganisation zu berücksichtigenden Aspekte. Einen Schwerpunkt bilden dabei Führungsaufgaben und Führungsroutinen zur Verankerung der Lean Leadership-Prinzipien in den Führungsalltag. Produktionscontrolling und Instandhaltungsmanagement runden das Thema ab.

Logistik zeigt betriebliche Aufgaben und Funktionen der Logistik, behandelt strategische und taktische Aspekte und beschreibt – unter besonderer Berücksichtigung von Lean-Methoden und -Ansätzen – die unterschiedlichen Ausprägungen von Güter- und Informationsströmen aus Logistikbereichen wie Transport, Beschaffung, Produktion, Distribution etc.

Fabrik- und Prozessplanung beinhaltet die wertstromorientierte Ziel-, Ideal-, Real- und Umsetzungsplanung von Fabriken. Schwerpunkte sind unter anderem das Vorgehen bei der analytischen Zeitermittlung und die Anwendung ausgewählter qualitätssichernder Methoden und Werkzeuge bei der Entwicklung von Produktionsprozessen.

Best Practice Lösungen zeigen Ihnen im Rahmen von Exkursionen zu Leitbetrieben der österreichischen Industrie, wie Lean-Prinzipien, -Methoden und -Werkzeuge erfolgreich umgesetzt werden.

Nutzen

- > Sie können die Lean-Ansätze zum Nutzen Ihres Unternehmens praktisch anwenden.
- > Sie sind in der Lage, bei den MitarbeiterInnen Lean-Denkweisen zu entwickeln.
- > Sie lernen das Streben nach Perfektion in der Organisationskultur zu verankern.
- > Sie sind in der Lage, die Produktivität Ihres Unternehmens zu erhöhen und gleichzeitig ein sicheres und motivierendes Arbeitsumfeld für die Belegschaft zu schaffen.
- > Sie erkennen die durch Digitalisierung entstehenden Möglichkeiten zur Optimierung Ihrer Prozesse.

Personenzertifikate

In Synergie mit dem Studium können Sie fachlich passende Personenzertifikate beispielsweise zu Lean Administration, Lean Production, Prozessmanagement oder Six Sigma erwerben.

Weiterführende Informationen zu den erforderlichen (Wahl-)Modulen, Kosten etc. entnehmen Sie bitte der Website:
www.donau-uni.ac.at/wuk/lom

Lean Operations Management

Zielgruppe

Führungskräfte bzw. Nachwuchsführungskräfte von produzierenden Unternehmen (BetriebsleiterInnen, PlantmanagerInnen, Produktionsverantwortliche, Interims-ManagerInnen etc.), BeraterInnen, TraineeInnen, Coaches

Zulassungsvoraussetzungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium oder gleichzuhaltende Qualifikation aufgrund fachlich relevanter Berufserfahrung (2 bis 8 Jahre – abhängig davon, ob eine Studienberechtigung vorhanden ist und welches Studium angestrebt wird). Aus- und Weiterbildungszeiten können eingerechnet werden.

Sprache

Deutsch

Veranstaltungsort

Donau-Universität Krems

Start

Jährlich ab Oktober (mehrere Einstiegstermine)

Master of Science (MSc)

Dauer: 10 Module + Master-Thesis

ECTS-Punkte: 90

Teilnahmegebühr: EUR 14.900,-*

Akademische/r ExpertIn

Dauer: 7 Module + Projektarbeit

ECTS-Punkte: 60

Teilnahmegebühr: EUR 9.900,-*

Certified Program

Dauer: 4 Module + Abschlussarbeit

ECTS-Punkte: 30

Teilnahmegebühr: EUR 5.400,-*

Einzelmodul

Dauer: Vorbereitung, 5 Tage Präsenz + Modularbeit

ECTS-Punkte: 7

Teilnahmegebühr: EUR 1.590,-*

(EUR 1.300,-* für Studierende/AbsolventInnen der Donau-Universität Krems)

* Für Unternehmer im Rahmen des Bildungsfreibetrags, für ArbeitnehmerInnen als Werbungskosten steuerlich absetzbar. Keine Umsatzsteuer. Reise- und Aufenthaltskosten sind nicht inkludiert.

Donau-Universität Krems Die Universität für Weiterbildung



Studierende mit Berufserfahrung

Die Studierenden der Donau-Universität Krems sind Studierende mit hohen Ansprüchen. Sie sind durchschnittlich 39 Jahre alt, verfügen über mehrjährige Berufserfahrung und in der Regel über einen höheren Bildungsabschluss (Universität, Fachhochschule oder Akademie).

Innovation und höchste Qualitätsstandards

Die Donau-Universität Krems widmet sich den gesellschaftlichen, organisatorischen und technischen Herausforderungen unserer Zeit und entwickelt innovative markt- und kundenorientierte Studienangebote. Höchste Qualitätsstandards, die Verbindung von Wissenschaftlichkeit mit Praxisorientierung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lernmethoden zeichnen alle Studienangebote aus.

Forschung für die Lehre

Die Donau-Universität Krems widmet sich in erster Linie der transferfähigen und anwendungsorientierten Forschung in Spezialgebieten. Wissenschaftliche Erkenntnisse bilden die Basis für die praxisbezogene Lehre. Zudem ermöglicht die Forschungsarbeit intensive Kooperationen mit Universitäten, Unternehmen und anderen öffentlichen Institutionen.

Einzigartige Lernumgebung

Ihren Standort hat die Donau-Universität Krems – 80 km von Wien entfernt – in einer der schönsten Kulturlandschaften Europas, der Wachau. Die modern adaptierte ehemalige Tabakfabrik Stein, ein charakteristischer Industriebau des beginnenden 20. Jahrhunderts, und die neuen Räumlichkeiten auf dem Campus Krems bieten eine offene, innovations- und motivationsfördernde Umgebung.



Die **Donau-Universität KREMS** ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung und bietet Master-Lehrgänge und Kurzprogramme in den Bereichen • Bauen & Umwelt • Bildung • Gesundheit & Medizin • Kunst & Kultur • Medien & Kommunikation • Migration & Internationales • Psychotherapie & Soziales • Recht & Verwaltung sowie • Wirtschaft & Unternehmensführung. Mit über 8.000 Studierenden und rund 25.000 AbsolventInnen aus über 80 Ländern ist sie einer der führenden Anbieter von Weiterbildungsstudien in Europa. Die Donau-Universität KREMS verbindet über 20 Jahre Erfahrung in postgradualer Bildung mit permanenter Innovation in Forschung und Lehre und führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. KREMS liegt in der einzigartigen Natur und Kulturlandschaft Wachau, 80 km von Wien entfernt.

Donau-Universität KREMS
Die Universität für Weiterbildung



Information und Anmeldung

Hannelore Merkl (Assistenz)
Donau-Universität KREMS
Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30
3500 KREMS, Austria

Tel. +43 (0)2732 893-2339
Fax +43 (0)2732 893-4335
lom.course@donau-uni.ac.at