

# Zertifizierter Lean Manager Mobility



Unsere Partner:



**BKS Bank**



Lean ist seit Anfang der 1990er-Jahre ein beherrschendes Thema, wenn es um nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit geht. In der 1991 vom Massachusetts Institute of Technology (MIT) publizierte Studie „Die zweite Revolution in der Automobilindustrie“ sind viele der wesentlichen Schüsselfaktoren von Lean Management, die Toyota in die Position des führenden Automobilherstellers gebracht haben, beschrieben. Seither arbeiten zahlreiche produzierende Unternehmen daran, an diesen Erfolg anzuschließen und ihre Wettbewerbsposition ebenso nachhaltig zu verbessern. Eine zentrale Rolle spielen dabei die MitarbeiterInnen und Führungskräfte, durch deren Mitwirkung die Unternehmensprozesse ständig weiterentwickelt und Verschwendungen verringert werden. Im Lehrgang „Lean Manager Mobility“ erlangen die MitarbeiterInnen und Führungskräfte die dafür erforderliche Qualifikation.

### Das Qualifizierungsprogramm im Überblick



#### LERNZIELE

Die TeilnehmerInnen erlangen in diesem Lehrgang die Kompetenzen, die sie als Führungskräfte benötigen, um „verschwendungsfreie“ Prozesse nachhaltig zu verankern. Sie erfahren, wie sie die Wirtschaftlichkeit erhöhen und dabei einen respektvollen Umgang mit ihren MitarbeiterInnen und KollegInnen wahren.

#### AUFBAU

Der Lehrgang „Zertifizierter Lean Manager Mobility“ besteht aus vier Seminaren und einer Prüfung. Bei positivem Ablegen der Prüfung erhalten die TeilnehmerInnen das Zertifikat „Lean Manager Mobility“.

#### LERNMETHODE

In den Seminaren wird neben der Vermittlung der theoretischen Grundlagen über Vorträge der Lerntransfer durch praxisnahe Übungen wie Diskussion und Reflexion von

Praxisbeispielen, die Diskussion von vorbereitetem Foto- und Filmmaterial, Gruppenarbeiten und Lernspielen unterstützt.

#### ZIELGRUPPE

- Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte sowohl aus der Produktion und produktionsnahen Bereichen als auch aus indirekten Bereichen
- KVP-Verantwortliche, Lean-/KVP-Coaches, Prozessverantwortliche, Managementsystemverantwortliche

#### SEMINARE ALS ABGESCHLOSSENE LERNEINHEITEN

Bei allen Seminaren handelt es sich um aufeinander abgestimmte, aber in sich abgeschlossene Einheiten. Alle Seminare sind daher auch einzeln buchbar. So haben die TeilnehmerInnen die Möglichkeit, ihr Lean-Wissen gezielt in genau jenen Gebieten zu vertiefen, die für sie von besonderem Interesse sind. TeilnehmerInnen, die über kein Lean Management-Wissen verfügen, sollten auf jeden Fall als erstes das Seminar „Lean Management-Kernthemen“ besuchen. TeilnehmerInnen, die die komplette Ausbildung zum zertifizierten „Lean Manager Mobility“ absolvieren wollen, empfehlen wir, die Seminare in der von uns angebotenen Reihenfolge zu besuchen.

### Das Qualifizierungsprogramm im Detail

#### Modul I: Lean Management-Kernthemen

#### ZIELE

Die Teilnehmer erhalten einen fundierten Überblick über das Thema „Lean Management“. Ausgehend von den mit Lean Management in Zusammenhang stehenden Zielen, Prinzipien und Erfolgsfaktoren lernen sie, Verschwendungen zu erkennen und nachhaltig zu beseitigen. Außerdem werden sie mit der Methode „5S“ vertraut gemacht und können den aktuellen Stand der Arbeitsplatzorganisation in der Produktion und in Office-Bereichen beurteilen. Weiters lernen sie die wesentlichen Elemente eines ganzheitlichen Produktionssystems kennen. Alle Themen werden konsequent aus Produktions- und aus Office-Sicht betrachtet.

## INHALTE

- Lean Enterprise: Ziele – Prinzipien – Erfolgsfaktoren
- Wertschöpfung und Verschwendung
- Die 7 Verschwendungsarten aus Sicht der
  - Produktion
  - Administration
- Verbessern mit PDCA in der
  - Produktion
  - Administration
- 5S – Arbeitsplatzorganisation
  - in der Produktion
  - im Office
- Ganzheitliches Produktionssystem

## Modul II:Lean Production-Methoden

### ZIELE

Die TeilnehmerInnen werden mit wichtigen Lean Production-Methoden vertraut gemacht und erkennen auch deren Zusammenspiel und wirtschaftlichen Nutzen. Ihre Fähigkeiten, Produktionsprozesse effizient und effektiv zu gestalten und zu optimieren, werden erheblich gesteigert.

### INHALTE

- Werkzeug zur Optimierung von Rüstprozessen (SMED)
- Analyse der Anlagennutzung (OEE)
- Instandhaltung und Maschinenmanagement (TPM)
- Fehlhandlungssichere Produkte und Prozesse (Poka Yoke)
- Wertstrom im Produktionsprozess

## Modul III:Lean Administration-Methoden

### ZIELE

Die TeilnehmerInnen werden mit wichtigen Lean Administration-Methoden vertraut gemacht und erkennen auch deren Zusammenspiel und wirtschaftlichen Nutzen. Ihre Fähigkeiten, administrative Prozesse effizient und effektiv zu gestalten und zu optimieren, werden erheblich gesteigert.

### INHALTE

- Zeitdiebe und Gegenmaßnahmen
- Aufgaben priorisieren, delegieren, einplanen, bearbeiten
- Besprechungen effizient und effektiv gestalten
- E-Mail-Kommunikation effizient und effektiv gestalten
- Wertstromanalyse und -optimierung für administrative Prozesse
- Methoden und Werkzeuge zur Optimierung von administrativen Prozessen (z.B. Prozessabgrenzung, Prozessablaufdiagramm, Wertschöpfungsanalyse)
- Struktur prozessorientierter Managementsysteme
- Prozessbeschreibungen
- Prozessmanagement in der Führungsstruktur

## Modul IV:Lean Thinking & Shopfloor Management

### ZIELE

Die TeilnehmerInnen werden mit der Lean-Philosophie und den Grundlagen des Shopfloor Managements vertraut gemacht. Sie erhalten einen fundierten Überblick über die Grundlagen erfolgreicher Führungsarbeit und erkennen die Bedeutung ihrer Rolle als Führungskraft. Praxisorientierte Tipps unterstützen sie dabei, Shopfloor Management in ihrem Verantwortungsbereich nachhaltig zu verankern.

### INHALTE

- Lean Thinking
- Organisation im Produktionsbetrieb
- Shopfloor Management
- Führung am Shopfloor
- Visualisierung und Teamboard
- Teamziele vereinbaren und umsetzen
- Motivation und Teamarbeit
- Umgang mit Kritik und Konflikten

## V: Prüfung „Zertifizierter Lean Manager Mobility“

Die Prüfungsthemen sind die Inhalte der Seminare

- Lean Management-Kernthemen
- Lean Production-Methoden
- Lean Administration-Methoden
- Lean Thinking & Shopfloor Management

Voraussetzung für das Antreten zur Prüfung ist die Teilnahme an allen vier Seminaren (Mindestanwesenheit bei jedem Seminar von 75%). Die Prüfung gliedert sich in einen mündlichen und einen schriftlichen Teil.

- Die mündliche Prüfung besteht aus Gruppenarbeiten (Lösung von Fallbeispielen, Moderation, Präsentation).
- Die schriftliche Prüfung besteht aus einem Test mit Fragen zu den Seminarinhalten.

Nach positivem Abschluss erhalten die TeilnehmerInnen das Zertifikat „Lean Manager Mobility“. Dieses Zertifikat weist sie als ExpertInnen auf dem Gebiet „Lean Management“ aus.

#### Dauer

gesamt 12 Tage, Module auch einzeln  
buchbar, jedoch aufbauend  
(je 09:00-17:00 Uhr)

#### Termine

Modul I: 18.-19.09.2019  
Modul II: 14.-16.10.2019  
Modul III: 11.-13.11.2019  
Modul IV: 09.-11.12.2019

#### Prüfung

13.01.2020

#### Teilnehmerzahl

mind. 8, max. 16 TeilnehmerInnen

#### Schulungsort

Seminarhotel Raum Graz

#### Preis

**Modul I:** ACstyria Partner € 590,-

Nicht-Partner € 830,-

**Modul II:** ACstyria Partner € 790,-

Nicht-Partner € 1.110,-

**Modul III:** ACstyria Partner € 790,-

Nicht-Partner € 1.110,-

**Modul IV:** ACstyria Partner € 790,-

Nicht-Partner € 1.110,-

**Prüfung:** ACstyria Partner € 410,-

Nicht-Partner € 580,-

Gesamtpreis bei Buchung des ganzen

Lehrganges: ACstyria Partner € 3.220,-

Nicht-Partner € 4.740,-

(alle Preise exkl. USt) (inkl. Lernunterlagen und  
Verpflegung; exkl. Übernachtung)

#### Anmeldung zur Ausbildung

academy@acstyria.com

#### Bildungscooperationspartner

Jung + Partner Management GmbH und StEP-Up unterstützen namhafte Unternehmen bei der

- Entwicklung und Förderung einer Lean-Kultur
- konkreten Anwendung von Lean-Methoden im Administrationsumfeld (z.B. 5S – Arbeitsplatzorganisation, PDCA, Wertstromanalyse und -optimierung, Wertschöpfungsanalyse, Prozessmanagement)
- konkreten Anwendung von Lean-Methoden im Produktionsumfeld (z.B. 5S – Arbeitsplatzorganisation, PDCA, SMED – Rüstprozessoptimierung, Wertstromanalyse und -optimierung, Wertschöpfungsanalyse, Produktionslogistik, OEE-Analyse und -Optimierung, TPM – Total Productive Management)
- Förderung der Methoden- und Führungskompetenz von operativen Führungskräften (z.B. TeamleiterInnen / Hanchos, SchichtleiterInnen, AbteilungsleiterInnen, MeisterInnen)
- Entwicklung und nachhaltigen Implementierung von ganzheitlichen Produktionssystemen



#### Studiengang

#### „Lean Operations Management“ an der Donau-Universität Krems

Die Donau-Universität Krems bietet den Master-Studiengang „Lean Operations Management“ an. Mit diesem Studium wird in Österreich die derzeit umfangreichste und fundierteste Ausbildung zum Thema „Lean Operations Management“ angeboten.

Der vier Semester dauernde Studiengang (90 ECTS-Punkte) besteht aus zehn Modulen und einer Master Thesis und schließt mit dem akademischen Grad „Master of Science (MSc)“ ab.

AbsolventInnen des Lehrgangs „Zertifizierter Lean Manager Mobility“ werden die beiden Module „Grundlagen im Lean Operations Management“ und „Lean Administration“ (= 20% der Lehrveranstaltungen) angerechnet.

Nähere Informationen zum Studiengang finden Sie unter: [www.donau-uni.ac.at/wuk/lom](http://www.donau-uni.ac.at/wuk/lom).

IN KOOPERATION MIT J-P-MANAGEMENT.COM, STEP-UP