

Projektmanagement

Phase

Hauptaufgaben

Werkzeuge

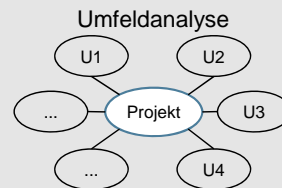
Ergebnisse



Plan

- Innovationsprojekt definieren

- Ausgangssituation beschreiben
- Innovationsziel festlegen
- Projekt definieren



Maßnahme	Termin	Projektplan
PLAN		
IDENTIFY		
DESIGN		
OPTIMIZE		
VALIDATE		

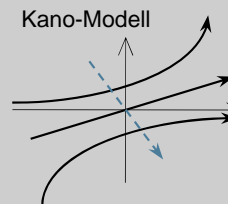
- klar definiertes Innovationsziel
- unterzeichneter Projektauftrag



Identify

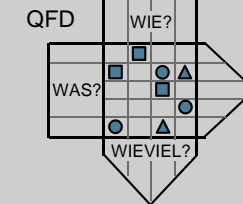
- Anforderungen an Produkt / Prozess definieren

- Anforderungen der Kunden (externe und interne) ermitteln und analysieren



Paarweiser Vergleich

Kriterien	K ₁	K ₂	K ₃	Σ
K ₁		2	0	2
K ₂	0		0	0
K ₃	2	2		4



- klar definierte Anforderungen an Produkt / Prozess



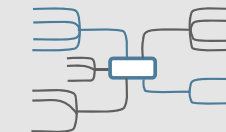
Design

- Konzept für Produkt / Prozess entwickeln

- Recherchen für Lösungsmöglichkeiten durchführen
- Varianten für Produkt / Prozess entwerfen
- Varianten für Produkt / Prozess bewerten und Lösungskonzept auswählen



Kreativitätstechniken



FMEA

B	A	E	RPZ	Maßnahmen
9	8	3	216	Name/KWx
9	2	2	(36)	Name/KWx

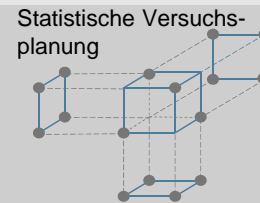
- Lösungskonzept für Produkt / Prozess



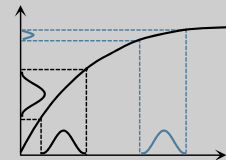
Optimize

- Produkt / Prozess optimieren

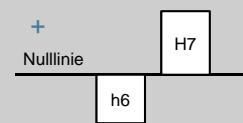
- Lösungskonzept für Produkt / Prozess detaillieren
- Lösung für Produkt / Prozess optimieren



Robustes Design



Toleranzanalyse



- optimierte Produktspezifikation
- optimierte Prozessspezifikation



Validate

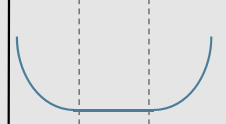
- optimierte Lösung validieren

- Produkte / Prozesse erproben
- Lösungen und Erkenntnisse aufbereiten und verfügbar machen
- Projekt abschließen

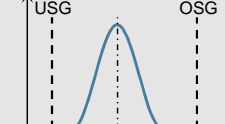
Erprobungsplan und Bericht (DVP&R)

Funktion	Plan	Ergebnis
FU 1	Test 01	✓
FU 2	Test 02	✓

Zuverlässigkeitsanalyse



Prozessfähigkeitsuntersuchung



- erprobtes und abgesichertes Produkt
- nachgewiesene Prozessfähigkeit
- unterzeichneter Projektabschlussbericht