

Projektmanagement

Phase

Hauptaufgaben

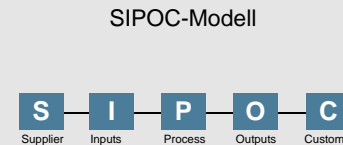
Werkzeuge

Ergebnisse

Define

- Verbesserungsprojekt definieren

- Ausgangssituation beschreiben
- Prozessüberblick schaffen
- Kunden und deren Forderungen ermitteln
- Projekt definieren



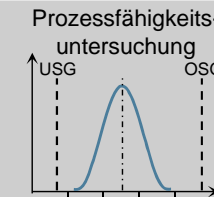
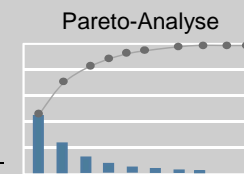
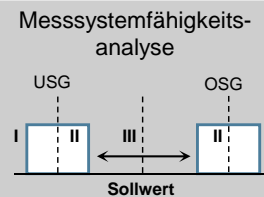
Maßnahme	Termin	Projektplan
DEFINE	[Bar chart]	
MEASURE	[Bar chart]	
ANALYZE	[Bar chart]	
IMPROVE	[Bar chart]	
CONTROL	[Bar chart]	

- Überblick über die zu verbessernde Situation
- klar definierte Kundenanforderung
- unterzeichneter Projektauftrag

Measure

- Ist-Zustand ermitteln

- Prozess detaillieren
- Eignung des Prüfsystems sicherstellen
- vorhandene Daten interpretieren
- Daten erfassen und auswerten
- Prozessleistung ermitteln

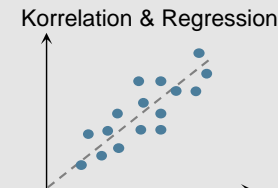
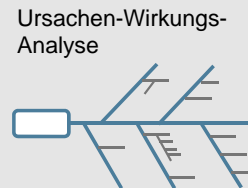


- auf Fakten basierendes Verständnis für die zu verbessernde Situation

Analyze

- relevante Ursachen identifizieren

- mögliche Haupteinflussgrößen identifizieren
- Ursachen-Wirkungs-Zusammenhänge ermitteln und darstellen

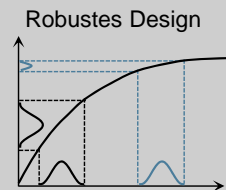


- nachgewiesene Zusammenhänge zwischen Ursachen und Wirkungen

Improve

- Lösung entwickeln und erproben

- Lösungsvarianten entwickeln
- Lösungen bewerten und Lösung auswählen
- ausgewählte Lösung erproben und Wirksamkeit nachweisen
- Implementierung planen



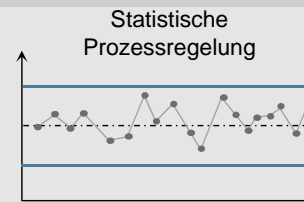
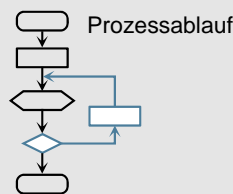
B	A	E	RPZ	Maßnahmen
9	8	3	216	Name/KWx
9	2	2	(36)	Name/KWx

- optimierte und erprobte Lösung
- Freigabe für die Implementierung

Control

- optimierte Lösung implementieren und nachhaltig absichern

- Lösung organisatorisch verankern
- Verbesserung nachhaltig absichern
- Projekt abschließen



- verbesserter Zustand nachhaltig abgesichert und vom Prozesseigner übernommen
- bewertete Verbesserungen und Einsparungen
- formaler Projektabschluss