

I Trainingseinheiten

In den Trainingseinheiten werden die theoretischen Grundlagen vermittelt sowie die Projekt-
abwicklung und die Methodenanwendung geübt. Einen Überblick über die Inhalte gibt die
DMAIC-Roadmap. Der Einsatz entsprechender Software (z. B. Minitab®) unterstützt die effi-
ziente Anwendung der Methoden.

II Praktische Anwendung im Unternehmen

Abgestimmt auf die Trainingseinheiten setzen Sie in Ihrem Unternehmen ein von Ihnen defi-
niertes Six Sigma-Pilotprojekt um und wenden die Methoden praktisch an. Sie erhalten so
die notwendige Sicherheit und lösen gleichzeitig praktische Aufgabenstellungen. Und Sie
steigern das jeweilige Produkt- und Prozess-Know-how. Auf Wunsch unterstützen wir Sie
gerne bei der Auswahl des Pilotprojektes:

III Reflexionsworkshops

In drei Reflexionsworkshops präsentieren die Trainingsteilnehmer die Ergebnisse ihrer Pilot-
projekte. Die Projektabwicklung, der Methodeneinsatz und die gemachten Erfahrungen wer-
den diskutiert und reflektiert. Dabei haben Sie die Gelegenheit, innerhalb kurzer Zeit viel an
Wissen zu sammeln, weil Sie auch von den Erkenntnissen der anderen Trainingsteilnehmer
profitieren.

IV Prüfung

Voraussetzungen für das Antreten zur Prüfung sind:

- die Teilnahme an den Six Sigma-Green Belt-Trainingseinheiten
- die Teilnahme an den Reflexionsworkshops
- nachvollziehbar selbstständig abgewickelter Pilotprojekt

Die Prüfung gliedert sich in einen schriftlichen Teil und einen mündlichen Teil. Der schriftli-
che Teil besteht aus einem Test mit Fragen zu Themen der Ausbildung. Der mündliche Teil
besteht aus einer Projektpräsentation und einem Fachgespräch.

Bei positiv abgelegter Prüfung erhalten Sie das **Zertifikat »Six Sigma-Green Belt«** (Zertifi-
zierungspartner: Donau-Universität Krems), welches bestätigt, dass Sie die Qualifizierung
erfolgreich abgeschlossen haben.

E-Learning-Angebot

Zur Festigung der Trainingsinhalte und Vorbereitung auf die Prüfung bieten wir unseren Mit-
gliedern auf www.step-up.at den Zugang zu unserem E-Learning-Angebot.

Zielgruppe

Personen, die bestehende Produkte und Prozesse optimieren wollen

Hinweise

Als Teilnehmer dieses Lehrganges erhalten Sie zu Trainingsbeginn ein kostenloses Exemplar unseres
Fachbuches »Null-Fehler-Management« (siehe nächste Seite).

Im Rahmen des Trainings wird eine Reihe von Beispielen und Übungen mit MS Excel® und Minitab®
durchgeführt. Auf Wunsch erhalten Sie die für einen Monat in vollem Umfang nutzbare Version des
Software-Produktes Minitab®. Die Mitnahme eines Laptops (mit Administratorrechten) wird daher emp-
fohlen. Mit freundlicher Unterstützung der ADDITIVE Soft- und Hardware für Technik und Wissen-
schaft GmbH (www.additive-net.de) sowie der comstruct GmbH (www.comstruct.at).

Änderungen vorbehalten.

DMAIC-Roadmap

Phase	Hauptaufgaben	Werkzeuge	Ergebnisse															
<p>Define</p> <p>Verbesserungsprojekt definieren</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ausgangssituation beschreiben - Prozessüberblick schaffen - Kunden und deren Forderungen ermitteln - Projekt definieren 	<p>SIPOC-Modell</p> <p>Maßnahme Termin Projektplan</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Überblick über die zu verbesserte Situation - klar definierte Kundenanforderung - unterzeichneter Projektauftrag 															
<p>Measure</p> <p>Ist-Zustand ermitteln</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Prozess detaillieren - Eignung des Prüfsystems sicherstellen - vorhandene Daten interpretieren - Daten erfassen und auswerten - Prozessleistung ermitteln 	<p>Messsystemfähigkeitsanalyse</p> <p>Pareto-Analyse</p> <p>Prozessfähigkeitsuntersuchung</p>	<ul style="list-style-type: none"> - auf Fakten basierendes Verständnis für die zu verbesserte Situation 															
<p>Analyze</p> <p>relevante Ursachen identifizieren</p>	<ul style="list-style-type: none"> - mögliche Haupteinflussgrößen identifizieren - Ursachen-Wirkungs-Zusammenhänge ermitteln und darstellen 	<p>Ursachen-Wirkungs-Analyse</p> <p>Korrelation & Regression</p> <p>Statistische Versuchsplanung</p>	<ul style="list-style-type: none"> - nachgewiesene Zusammenhänge zwischen Ursachen und Wirkungen 															
<p>Improve</p> <p>Lösung entwickeln und erproben</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Lösungsvarianten entwickeln - Lösungen bewerten und Lösung auswählen - ausgewählte Lösung erproben und Wirksamkeit nachweisen - Implementierung planen 	<p>Robustes Design</p> <p>Kreativitätstechniken</p> <p>FMEA</p> <table border="1"> <tr> <td>B</td> <td>A</td> <td>E</td> <td>RPZ</td> <td>Maßnahmen</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>8</td> <td>3</td> <td>21B</td> <td>Name/KWx</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>(36)</td> <td>Name/KWx</td> </tr> </table>	B	A	E	RPZ	Maßnahmen	9	8	3	21B	Name/KWx	9	2	2	(36)	Name/KWx	<ul style="list-style-type: none"> - optimierte und erprobte Lösung - Freigabe für die Implementierung
B	A	E	RPZ	Maßnahmen														
9	8	3	21B	Name/KWx														
9	2	2	(36)	Name/KWx														
<p>Control</p> <p>optimierte Lösung implementieren und nachhaltig absichern</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Lösung organisatorisch verankern - Verbesserung nachhaltig absichern - Projekt abschließen 	<p>Prozessablauf</p> <p>Statistische Prozessregelung</p> <p>Schulung</p>	<ul style="list-style-type: none"> - verbesserter Zustand nachhaltig abgesichert und vom Prozesseigner übernommen - bewertete Verbesserungen und Einsparungen - formaler Projektabschluss 															

Die Roadmap und weitere hilfreiche Unterlagen finden als Download unter www.step-up.at.

Fachbuch »Null-Fehler-Management. Umsetzung von Six Sigma«



Das Buch »Null-Fehler-Management. Umsetzung von Six Sigma« (Autoren: J. Wappis, B. Jung; Verlag: Hanser 2018, 6. Auflage) ist die perfekte Unterstützung am Weg zum »Six Sigma-Green Belt«. Und es stellt für Führungskräfte, Black Belts und an Verbesserungsmethoden Interessierte ein gutes Nachschlagewerk dar. Sie finden darin eine umfassende Beschreibung der Vorgehensweise zur Umsetzung von Verbesserungsprojekten. Auf die Vorgehensmodelle nach DMAIC und PIDOV wird detailliert eingegangen. Methoden und Werkzeuge werden in klarer und verständlicher Form beschrieben. Weiters werden Erfolgsfaktoren und organisatorische Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche Verankerung von Six Sigma in Unternehmen, aber auch diesbezügliche Startschwierigkeiten behandelt. Als wichtige Ergänzung zu Six Sigma wird auch auf die Problemlösung nach 8D eingegangen.

Eine Leseprobe finden Sie unter www.step-up.at.

Änderungen vorbehalten.

Six Sigma-Green Belt

Six Sigma-Green Belt	Terminblock 1	Terminblock 2
Training Teil 1	05. – 06.03.2019	17. – 18.09.2019
Reflexionsworkshop 1	09.04.2019	21.10.2019
Training Teil 2	10. – 11.04.2019	22. – 23.10.2019
Reflexionsworkshop 2	24.06.2019	03.12.2019
Training Teil 3	25. – 26.06.2019	04. – 05.12.2019
Reflexionsworkshop 3	12.09.2019	21.01.2020
Prüfung „Six Sigma-Green Belt“	09.10.2019	28.02.2020
Preis (exkl. USt.) Mitglieder	€ 4.240,00	€ 4.240,00
Preis (exkl. USt.) Nichtmitglieder	€ 5.670,00	€ 5.670,00
Ort	Steiermark	Niederösterreich
Anmeldung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Zutreffendes bitte ankreuzen.

Dauer von 9:00 bis 17:00 Uhr.

Gerne bieten wir diesen Lehrgang auch als auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Inhouse-Variante an.

Anmeldung bitte per E-Mail an office@step-up.at senden
oder online unter www.step-up.at anmelden.

Meine Daten

Ich melde mich verbindlich für den Lehrgang an:

Titel/Vorname/Nachname

Firma

UID

Fachbereich

Position

PLZ/Ort

Straße/Hausnummer

E-Mail

Telefon

Unterschrift

Datum



Unser Unternehmen ist Mitglied bei StEP-Up



Einlösung von Guthabentagen (nur wenn Mitglied)

Storno

Stornierungen werden grundsätzlich nur schriftlich entgegengenommen. Die Teilnahme an einer Veranstaltung kann, sofern in der Einladung nicht anders angegeben, bis 14 Tage vor Beginn (bei StEP-Up einlangend) kostenlos storniert werden. Bei nicht rechtzeitiger Stornierung wird eine Stornogebühr von 50 % des Teilnahmebetrags verrechnet. Bei Stornierung am Tag des Veranstaltungsbegins bzw. nach Beginn der Veranstaltung wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig. Die Nominierung eines Ersatzteilnehmers ist möglich, dieser muss jedoch den Teilnahmevoraussetzungen entsprechen.

Datenschutzerklärung ist unter www.step-up.at/impressum downloadbar.

Änderungen vorbehalten.